

新公立病院改革プランの点検・評価の概要  
(令和2年度実績)

団体名	一部事務組合下北医療センター							
プランの名称	国民健康保険佐井地区診療所新改革プラン							
策定日	平成 29 年 3 月 17 日							
対象期間	平成 29 年度 ～ 令和 2 年度							
病院の現状	病院名	国民健康保険佐井歯科診療所		現在の経営形態		公営企業法財務適用		
	所在地	青森県下北郡佐井村大字佐井114番地1						
	令和2年度当初の許可病床数 (令和2年4月1日現在)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
								0
	令和2年度中の許可病床数の変更状況 (令和〇年〇月〇日変更)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
							0	
病院の現状	病院名	牛滝診療所(へき地診療所)		現在の経営形態		公営企業法財務適用		
	所在地	青森県下北郡佐井村大字長後字牛滝川目100番地						
	令和2年度当初の許可病床数 (令和2年4月1日現在)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
								0
	令和2年度中の許可病床数の変更状況 (令和〇年〇月〇日変更)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
							0	
病院の現状	病院名	福浦診療所(へき地診療所)		現在の経営形態		公営企業法財務適用		
	所在地	青森県下北郡佐井村大字長後字福浦川目11番地1						
	令和2年度当初の許可病床数 (令和2年4月1日現在)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
								0
	令和2年度中の許可病床数の変更状況 (令和〇年〇月〇日変更)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
							0	
(1) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化	① 地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>常勤医師1名体制で一般歯科診療に加え、幼児や児童・生徒の虫歯予防運動や高齢者の口腔機能の向上など継続し、8020運動を推進していく。 へき地地域においては、へき地拠点病院の支援を受け、定期的巡回診療を充実させ、地域住民の健康増進を図り、健康長寿を目指す。</p> <p>【取組状況】 ・保育所、小・中学校でそれぞれ年2回の歯科保健指導を実施し、むし歯予防に対する意識の高揚を図った。 ・特別養護老人ホーム、在宅支援者等高齢者の口腔機能の向上のため、定期的に訪問した。また、へき地診療所での月2回の歯科診療を実施した。 ・へき地拠点病院の支援を受け、へき地診療所への定期的巡回診療を継続し、地域住民が安心して生活できるよう医療の確保に努めている。</p>						
	② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>介護保険事業との整合性を確保しつつ、へき地拠点病院の支援を受け、初期医療をベースとした診療の提供を行っていく。 地域の医療・福祉・介護の各施設や、歯科保健センター及び地域包括支援センター等の連携強化を図るとともに、介護や認知症等への対応・相談・指導についても、下北医療センターとの診療協力体制を推進する。 また、平成31年4月に民間の整形外科診療所の運営が始まったことから、さらなる連携強化を図る。</p> <p>【取組状況】 関係機関と連携しながら可能な限り訪問診療の実施に取り組んでいる。</p>						
	③ 一般会計負担の考え方	<p>・病院の建設改良に要する経費の1/2、病院事業元利償還金1/2 ・へき地医療の確保に要する経費 ・医師及び看護師等の研究研修に要する経費1/2 ・病院事業の経営研修に要する経費の1/2 ・病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費(当該年度の4月1日現在の職員数が地方公務員等共済組合法の長期給付等に関する施行法の施行の日における職員数と比較して著しく増加している病院事業会計に係る共済追加費用の負担の一部) ・地方公営企業職員に係る児童手当に要する経費(地方公営企業職員に係る児童手当の額) ・地方公営企業職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担に要する経費(病院事業の職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担額(前々年度における経常収支の不足額を限度とする))</p>						

④ 医療機能等指標に係る数値目標		上段(青色セル):目標、中段:実績、下段:達成度							
1)医療機能・医療品質に係るもの	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
2)その他	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
⑤ 住民の理解のための取組	現在の医療環境やへき地診療所等を取り巻く状況を正しく村民に理解して頂く手段を講じながら、村民から支えられる診療所を目指す。								
① 経営指標に係る数値目標		上段(青色セル):目標、中段:実績、下段:達成度							
1)収支改善に係るもの	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
経常収支比率(%)			100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
	111.3	103.5	100.6	103.8	105.9	101.7	99.8		
			100.6%	103.8%	105.9%	101.7%	99.8%		
医業収支比率(%)			55.8	54.0	54.3	54.8	55.1		
	59.1	57.2	57.6	56.2	59.9	56.5	54.7		
			103.2%	104.1%	110.3%	103.1%	99.3%		
2)経費削減に係るもの	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
他会計繰入金対医業収益比率(%)			68.0	72.0	71.0	72.0	73.0		
	81.0	72.0	64.1	74.5	67.6	37.8	40.2		
			94.3%	103.5%	95.2%	52.5%	55.1%		
職員給与費の医業収益に対する割合(%)			97.0	99.0	98.0	99.0	99.0		
	90.0	95.0	95.1	104.6	88.8	95.7	96.5		
			98.0%	105.7%	90.6%	96.7%	97.5%		
3)収入確保に係るもの	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
1日当たり外来患者数(人)			27.6	27.4	27.4	27.3	27.1		
	28.4	29.4	28.7	30.2	30.3	28.7	26.7		
			104.0%	110.2%	110.6%	105.1%	98.5%		
患者1人当たり診療収入(円)			6,021	5,911	5,911	5,911	5,911		
	6,472	6,213	6,237	6,010	6,191	6,580	6,482		
			103.6%	101.7%	104.7%	111.3%	109.7%		
4)経営の安定性に係るもの	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	備考	
医師数(人)			1	1	1	1	1		
	1	1	1	1	1	1	1		
			100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		
② 目標達成に向けた具体的な取組		計画			実績				
	民間的経営手法の導入	導入済み ①維持業務の民間委託継続 ②清掃業務の民間委託継続 ③臨床検査の民間委託継続			左記①～③について、継続して行った。				
	事業規模・事業形態の見直し								
	経費削減・抑制対策	最小人員(医師、歯科衛生士2名)の配置にとどめ、医業収益に対する職員給与の抑制を図るとともに、事務職員及び臨時職員の人件費については一般会計負担とする。保守点検や賃貸借契約の更新時における価格の見直しにより、委託料・賃借料の軽減を図るとともに、光熱水費や消耗品費の縮減に努める。			最小人員の配置にとどめ職員給与の抑制を図った。				

	収入増加・確保対策	週2回の夜間診療を継続し患者の増加を図る。収支不足については、一般会計より支援を受ける。	週2回の夜間診療を継続した結果、患者数は増加した。収支不足については、一般会計より支援を受けた。
	その他		
(3) 再編・ネットワーク化	再編・ネットワーク化に向けた取組	<p>地域医療構想で示された当圏域の機能分化・連携の方向性に基づき、毎年圏域ごとに開催される地域医療構想調整会議等を活用しつつ、圏域内の機能分化・連携について検討していくとともに、必要に応じて再編・ネットワーク化の見直しの必要性について検討する。</p> <p>【取組状況】 下北医療センターでは、各地域においてバランスの取れた医療提供体制を構築するため、各施設の医療機能の適正化を図ることとし、平成30年度に医療機能等整備計画を策定した。本計画の基本方針の1つであった当院の課題である病棟の建替えについては、令和元年度より新病棟建設基本構想・基本計画の策定に着手している。今後は、病棟建設を軸にして地域全体の医療体制を検討していくこととなる。</p>	
(4) 経営形態の見直し	経営形態の見直しに向けた取組	<p>地方公営企業法の適用区分については、前改革プランにおいて、小規模病院及び診療所は構成市町村へ移管し、むつ総合病院のみを一部事務組合方式での全部適用とする検討を行い、医療提供及び経営に係る広域的な連携体制等を勘案し、一部適用を継続することとしている。</p> <p>このことから、下北医療センターとしての現行の運営形態を継続し、病院診療所の連携及び医療圏域全体の連帯感を高めつつ、安定した経営基盤づくりを目指す。</p> <p>【取組状況】 現状維持とする。</p>	
	総合評価	<p>村外の患者数が増加傾向にあることから、歯科の1日当たりの患者数は増加している。歯科治療だけでなく歯科予防の必要性を理解し、定期的を受診する方も増えてきている。村内人口が減少傾向にあるが、今後見現状を維持し、地域医療を安定的かつ継続的に提供していきたい。</p>	
	その他特記事項		



## 2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円、%)

年度		H27年度 (実績)	H28年度 (実績)	H29年度 (実績)	H30年度 (実績)	R1年度 (実績)	R2年度 (計画A)	R2年度 (実績B)	R2年度 (差B-A)
区分									
収 入	1. 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. 他会計出資金	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. 他会計負担金	2,819	3,575	2,709	1,420	3,221	0	724	724
	4. 他会計借入金	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0	1,809	1,809
	6. 国(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	0
	7. その他	0	0	0	0	0	0	0	0
	収入計 (a)	2,819	3,575	2,709	1,420	3,221	0	2,533	2,533
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0
	前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0
純計(a)-(b)+(c) (A)	2,819	3,575	2,709	1,420	3,221	0	2,533	2,533	
支 出	1. 建設改良費	138	855	0	0	1,586	0	1,810	1,810
	2. 企業債償還金	1,040	1,040	1,040	1,040	1,040	0	0	0
	3. 他会計長期借入金返還金	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. その他	1,641	1,680	1,669	380	595	0	723	723
	支出計 (B)	2,819	3,575	2,709	1,420	3,221	0	2,533	2,533
差引不足額 (B)-(A) (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. 利益剰余金処分量	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. 繰越工事資金	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	
実質財源不足額 (E)-(F)	0	0	0	0	0	0	0	0	

- 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を作成すること。
- 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位。

## 3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円、%)

	H27年度 (実績)	H28年度 (実績)	H29年度 (実績)	H30年度 (実績)	R1年度 (計画)	R2年度 (計画A)	R2年度 (実績B)	R2年度 (差B-A)
収益的収支	( 13,748) 31,125	( 14,123) 27,494	( 13,429) 30,272	( 5) 16,382	( 2) 15,622	( 14,000) 29,931	( 0) 15,662	(▲14,000) ▲ 14,269
資本的収支	( 2,230) 2,819	( 2,628) 3,575	( 2,189) 2,709	( 900) 1,420	( 1,908) 3,221	( 0) 0	( 724) 724	( 724) 724
合計	( 15,978) 33,944	( 16,751) 31,069	( 15,618) 32,981	( 905) 17,802	( 1,910) 18,843	( 14,000) 29,931	( 724) 16,386	(▲13,276) ▲ 13,545

(注)

- ( )内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務副大臣通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。
- 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位。