

一部事務組合下北医療センター
経営健全化計画書
(施設別資料)

経営健全化計画書 (むつ総合病院)

第 1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成 20 年度末において不良債務 (資金不足) を解消したため、該当しない。

第 2 計画期間

平成 21 年度から平成 24 年度までの 4 年間

第 3 経営の健全化の基本方針

7 年間に及ぶ第五次病院事業経営健全化計画により不良債務の解消が図られたところであるが、医師確保の困難や総医療費の抑制基調など経営環境は更に厳しい状況となることが予想されることから、これまで講じてきた収益確保、費用削減の各種施策を継続して実施する。

圏域内医療機関との医療連携を積極的に進め、安定的な収益の確保に努める。

また、救急医療、高度医療など採算性の乏しい分野においても、適正医療を安定的、継続的に提供するため、経費負担のルールに基づく一般会計の負担を確保する。

第 4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

一時借入金の圧縮始め財務基盤の強化を図る必要があり、このためには安定した収益の確保が最も重要な事項である。特に、運営の中心である入院においては、1 日平均患者数を 395 人とし、各診療科が目標達成のための具体的な取組を講ずる。

第 5 各年度ごとの第 4 の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙 1 各年度ごとの第 4 の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり

別紙 2 収支計画のとおり

第 6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

(単位 : %)

比率名	年度				
	平成 20 年度	計画初年度 平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度
資金不足比率	-	-	-	-	-

第 7 その他経営の健全化に必要な事項

効率的な経営を行うため、地方公営企業法の全部適用を行い、更に、現行組織をむつ総合病院のみを運営する形態に改めることについて検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H12	管理職手当の減額支給	医師を除く管理職に対する手当の60%減額	5,875	5,875	5,875	5,875	5,875
H14	時間外勤務手当の削減	代替休暇制度による時間外手当の削減	67,300	67,300	67,300	67,300	67,300
H14	技能職員の退職不補充	助手等について退職不補充(H21末1名)	0	9,452	9,452	9,452	9,452
H14	駐車場の有料化	患者を除く利用者の有料化	16,436	16,436	16,436	16,436	16,436
H21	レントゲン画像のフルデジタル化	自動現像機及び担当職員の廃止	1,962	1,962	1,962	1,962	1,962
H15	予約診療の導入(H15～)	予約料金として315円を徴収	5,670	5,670	5,670	5,670	5,670
H18	入院基本料の引き上げ(H18～)	7対1看護基準算定のための診療体制確保	328,829	328,829	328,829	328,829	328,829
H20	各種加算の取得(ハイリスク妊娠管理加算)	ハイリスク妊娠管理加算の取得体制整備	6,600	6,600	6,600	6,600	6,600
H20	各種加算の取得(ハイリスク分娩管理加算)	ハイリスク分娩管理加算の取得体制整備	1,920	1,920	1,920	1,920	1,920
H20	各種加算の取得(入院時医学管理加算)	入院時医学管理加算の取得体制整備	64,800	64,800	64,800	64,800	64,800
H20	各種加算の取得(がん診療連携拠点加算)	がん診療連携拠点加算の取得体制整備	144	144	144	144	144
H20	各種加算の取得(臨床研修病院入院診療加算)	臨床研修病院入院診療加算の取得体制整備	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
	合計		501,936	511,388	511,388	511,388	511,388

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収	1. 医業収益 a	8,090,538	8,237,864	8,383,866	8,520,271	8,536,450	8,590,514	8,585,595	8,575,156	1.8	1.6	0.2	0.6	0.1	0.1
	(1) 料 金 収 入	7,841,084	7,978,507	8,034,214	8,090,331	8,118,715	8,167,990	8,163,071	8,152,632	0.7	0.7	0.4	0.6	0.1	0.1
	入 院 収 益	5,325,625	5,439,162	5,577,712	5,498,124	5,610,198	5,620,611	5,605,253	5,605,253	2.5	1.4	2.0	0.2	0.3	0.0
	外 来 収 益	2,515,459	2,539,345	2,456,502	2,592,207	2,508,517	2,547,379	2,557,818	2,547,379	3.3	5.5	3.2	1.5	0.4	0.4
	(2) そ の 他	249,454	259,357	349,652	429,940	417,735	422,524	422,524	422,524	34.8	23.0	2.8	1.1	0.0	0.0
	うち他会計負担金	0	8,214	87,146	146,101	146,101	146,101	146,101	146,101	960.9	67.7	0.0	0.0	0.0	0.0
	うち基準内繰入金	0	8,214	87,146	146,101	146,101	146,101	146,101	146,101	960.9	67.7	0.0	0.0	0.0	0.0
	うち基準外繰入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	794,455	699,329	766,441	764,002	772,806	733,516	709,994	693,367	9.6	0.3	1.2	5.1	3.2	2.3
	(1) 他会計負担金	8,348	161,418	188,322	191,266	200,026	170,919	147,512	130,885	16.7	1.6	4.6	14.6	13.7	11.3
うち基準内繰入金	6,692	159,787	186,704	189,662	198,436	169,343	146,155	130,885	16.8	1.6	4.6	14.7	13.7	10.4	
うち基準外繰入金	1,656	1,631	1,618	1,604	1,590	1,576	1,357	0	0.8	0.9	0.9	0.9	13.9	100.0	
(2) 他会計補助金	81,592	161,536	174,364	193,110	194,923	194,923	194,923	194,923	7.9	10.8	0.9	0.0	0.0	0.0	
一時借入金利息分	52,546	54,084	59,047	59,047	59,047	59,047	59,047	59,047	9.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
その他	29,046	107,452	115,317	134,063	135,876	135,876	135,876	135,876	7.3	16.3	1.4	0.0	0.0	0.0	
(3) 国(県)補助金	631,740	291,537	317,536	304,216	301,140	293,795	293,795	293,795	8.9	4.2	1.0	2.4	0.0	0.0	
(4) その他	72,775	84,838	86,219	75,410	76,717	73,879	73,764	73,764	1.6	12.5	1.7	3.7	0.2	0.0	
経常収益(A)	8,884,993	8,937,193	9,150,307	9,284,273	9,309,256	9,324,030	9,295,589	9,268,523	2.4	1.5	0.3	0.2	0.3	0.3	
支	1. 医業費用 b	8,108,292	8,242,829	8,468,813	8,723,781	8,760,762	8,828,844	8,776,730	8,607,242	2.7	3.0	0.4	0.8	0.6	1.9
	(1) 職員給与費	3,901,006	4,017,281	4,181,152	4,378,231	4,462,479	4,531,017	4,492,243	4,391,575	4.1	4.7	1.9	1.5	0.9	2.2
	基本給	1,841,968	1,856,487	1,892,661	1,962,186	1,962,135	2,003,579	1,987,216	1,929,465	1.9	3.7	0.0	2.1	0.8	2.9
	退職手当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	その他	2,059,038	2,160,794	2,288,491	2,416,045	2,500,344	2,527,438	2,505,027	2,462,110	5.9	5.6	3.5	1.1	0.9	1.7
	(2) 材料費	2,320,028	2,334,960	2,460,790	2,435,453	2,341,543	2,336,785	2,334,510	2,332,036	5.4	1.0	3.9	0.2	0.1	0.1
	うち薬品費	1,028,820	1,088,755	1,160,615	1,164,987	1,134,657	1,121,495	1,122,039	1,119,874	6.6	0.4	2.6	1.2	0.0	0.2
	(3) 経費	1,449,155	1,398,724	1,342,946	1,446,265	1,496,024	1,504,472	1,473,510	1,456,446	4.0	7.7	3.4	0.6	2.1	1.2
	うち委託料	436,187	445,354	470,565	488,829	490,408	498,240	495,321	492,403	5.7	3.9	0.3	1.6	0.6	0.6
	(4) 減価償却費	402,101	453,085	439,560	415,466	414,123	415,185	434,563	383,980	3.0	5.5	0.3	0.3	4.7	11.6
(5) その他	36,002	38,779	44,365	48,366	46,593	41,385	41,904	43,205	14.4	9.0	3.7	11.2	1.3	3.1	
2. 医業外費用	561,020	529,276	531,438	482,336	478,491	451,458	404,826	382,524	0.4	9.2	0.8	5.6	10.3	5.5	
(1) 支払利息	355,157	338,972	317,133	287,487	276,160	255,750	243,775	225,385	6.4	9.3	3.9	7.4	4.7	7.5	
うち一時借入金利息	120,777	110,879	100,804	81,361	82,728	68,330	63,066	57,801	9.1	19.3	1.7	17.4	7.7	8.3	
(2) その他	205,863	190,304	214,305	194,849	202,331	195,708	161,051	157,139	12.6	9.1	3.8	3.3	17.7	2.4	
経常費用(B)	8,669,312	8,772,105	9,000,251	9,206,117	9,239,253	9,280,302	9,181,556	8,989,766	2.6	2.3	0.4	0.4	1.1	2.1	
経常損益(A)-(B)(C)	215,681	165,088	150,056	78,156	70,003	43,728	114,033	278,757	9.1	47.9	10.4	37.5	160.8	144.5	
特 別	1. 特別利益(D)	524,191	589,233	832,153	17	236	236	236	236	41.2	100.0	1,288.2	0.0	0.0	0.0
	うち他会計繰入金	524,190	589,190	814,190	0	0	0	0	0	38.2	100.0	-	-	-	-
	2. 特別損失(E)	5,316	7,164	11,061	5,684	5,552	11,068	11,068	11,068	54.4	48.6	2.3	99.4	0.0	0.0
	特別損益(D)-(E)(F)	518,875	582,069	821,092	5,667	5,316	10,832	10,832	10,832	41.1	100.7	6.2	103.8	0.0	0.0
純 損 益 (C)+(F)	734,556	747,157	971,148	72,489	64,687	32,896	103,201	267,925	30.0	92.5	10.8	49.1	213.7	159.6	
累 積 欠 損 金 (G)	9,199,835	8,452,678	7,481,530	72,489	137,176	170,072	273,273	541,198	11.5	101.0	89.2	24.0	60.7	98.0	
流 動 資 産 (ア)	6,245,541	6,038,699	6,822,382	5,215,106	5,477,289	5,226,574	5,225,760	5,224,030	13.0	23.6	5.0	4.6	0.0	0.0	
うち未収金	5,862,347	5,199,221	6,075,545	5,058,300	5,320,483	5,069,768	5,068,954	5,067,224	16.9	16.7	5.2	4.7	0.0	0.0	
流 動 負 債 (イ)	8,649,569	7,292,540	6,792,770	4,901,120	4,933,237	4,500,146	4,166,105	3,716,967	6.9	27.8	0.7	8.8	7.4	10.8	
うち一時借入金	8,305,700	6,905,700	5,685,700	4,185,700	4,155,700	4,026,700	3,830,700	3,432,700	17.7	26.4	0.7	3.1	4.9	10.4	
うち未払金	342,813	385,885	1,105,959	514,310	716,427	332,336	284,295	283,157	186.6	53.5	39.3	53.6	14.5	0.4	
翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当年度許可債で未借入又は未発行の額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差引(イ)-(ア)-(ウ)	2,404,028	1,253,841	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
単年度資金収支額	1,025,621	1,150,187	1,283,453	284,374	230,066	182,376	333,227	447,408	11.6	77.8	19.1	20.7	82.7	34.3	
累積欠損金比率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	113.7	102.6	89.2	0.9	1.6	2.0	3.2	6.3	13.0	101.0	88.9	23.2	60.8	98.3	
不良債務比率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	29.7	15.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	-	-	-	-	-	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	99.8	99.9	99.0	97.7	97.4	97.3	97.8	99.6	0.9	1.3	0.2	0.1	0.5	1.8	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額(H)	2,404,028	1,253,841	29,612	313,986	544,052	726,428	1,059,655	1,507,063	102.4	960.3	73.3	33.5	45.9	42.2	
地方財政法による資金不足の比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	29.7	15.2	0.4	3.7	6.4	8.5	12.3	17.6	102.6	825.0	73.0	32.8	44.7	43.1	
健全化法施行令第16条により算定した資金の不足額(I)	2,404,028	1,253,841	29,612	313,986	544,052	726,428	1,059,655	1,507,063	102.4	960.3	73.3	33.5	45.9	42.2	
健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健全化法施行令第17条により算定した事業の規模	8,090,538	8,237,864	8,383,866	8,520,271	8,536,450	8,590,514	8,585,595	8,575,156	1.8	1.6	0.2	0.6	0.1	0.1	
健全化法第22条により算定した資金不足比率(K) $\times 100$	29.7	15.2	0.3	3.6	6.3	8.4	12.3	17.5	102.0	1,100.0	75.0	33.3	46.4	42.3	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を助案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」 - N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(経営健全化計画)

(単位:千円、%)

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 企業債	716,200	311,100	432,200	258,700	620,600	580,000	159,500	150,000	38.9	40.1	139.9	6.5	72.5	6.0
	2. 他会計出資金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他会計負担金	171,434	205,175	266,190	299,620	358,934	365,398	306,196	310,661	29.7	12.6	19.8	1.8	16.2	1.5
	うち基準内繰入金	170,810	204,538	265,539	298,955	358,255	364,705	306,196	310,661	29.8	12.6	19.8	1.8	16.0	1.5
	うち基準外繰入金	624	637	651	665	679	693	0	0	2.2	2.2	2.1	2.1	100.0	-
	4. 他会計借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他会計補助金	0	0	500,000	0	0	0	0	0	-	100.0	-	-	-	-
	6. 国(県)補助金	0	5,600	2,160	7,875	259,535	184,809	0	0	61.4	264.6	3,195.7	28.8	100.0	-
	7. 工事負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固定資産売却代金	83,613	29,923	10,000	0	0	0	0	0	66.6	100.0	-	-	-	-
9. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
収入計 (a)	971,247	551,798	1,210,550	566,195	1,239,069	1,130,207	465,696	460,661	119.4	53.2	118.8	8.8	58.8	1.1	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0							-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0							-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	971,247	551,798	1,210,550	566,195	1,239,069	1,130,207	465,696	460,661	119.4	53.2	118.8	8.8	58.8	1.1	
支出	1. 建設改良費	716,249	270,274	574,627	646,246	880,192	794,872	159,555	150,000	112.6	12.5	36.2	9.7	79.9	6.0
	うち職員給与費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企業債償還金	419,190	369,076	453,009	517,428	632,679	645,795	525,520	530,307	22.7	14.2	22.3	2.1	18.6	0.9
	うち建設改良のための企業債分	419,190	369,076	453,009	517,428	632,679	645,795	525,520	530,307	22.7	14.2	22.3	2.1	18.6	0.9
	うち災害復旧のための企業債分	0	0							-	-	-	-	-	-
3. 他会計長期借入金返還金	0	0							-	-	-	-	-	-	
4. その他	0	0	360,000						-	100.0	-	-	-	-	
うち繰延勘定	0	0							-	-	-	-	-	-	
支出計 (B)	1,135,439	639,350	1,387,636	1,163,674	1,512,871	1,440,667	685,075	680,307	117.0	16.1	30.0	4.8	52.4	0.7	
差引不足額 (B) - (A) (C)	164,192	87,552	177,086	597,479	273,802	310,460	219,379	219,646	102.3	237.4	54.2	13.4	29.3	0.1	
補てん財源	1. 損益勘定留保資金	0	0	177,086	237,479	273,802	310,460	219,379	219,646	-	34.1	15.3	13.4	29.3	0.1
	2. 利益剰余金処分量	0	0							-	-	-	-	-	-
	3. 繰越工事資金	0	0							-	-	-	-	-	-
	4. その他	0	0	360,000						-	-	100.0	-	-	-
計 (D)	0	0	177,086	237,479	273,802	310,460	219,379	219,646	-	237.4	54.2	13.4	29.3	0.1	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	164,192	87,552	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
当年度許可債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実質財源不足額 (E) - (F) (G)	164,192	87,552	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
他会計借入金残高 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企業債残高 (I)	5,661,481	5,603,505	5,582,696	5,323,968	5,311,889	5,246,094	4,880,074	4,499,767	0.4	4.6	0.2	1.2	7.0	7.8	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成
	18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収益的収支	(54,202)	(120,715)	(350,665)	(60,651)	(60,637)	(60,623)	(60,404)	(59,047)
	614,130	920,358	1,264,022	530,477	541,050	511,943	488,536	471,909
資本的収支	(624)	(637)	(651)	(665)	(679)	(693)	(0)	(0)
	171,434	205,175	266,190	299,620	358,934	365,398	306,196	310,661
合計	(54,826)	(121,352)	(351,316)	(61,316)	(61,316)	(61,316)	(60,404)	(59,047)
	785,564	1,125,533	2,030,212	830,097	899,984	877,341	794,732	782,570

(注)

1 ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。

2 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰入金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

(個別外部監査対象外)

経営健全化計画書 (むつりハビリテーション病院)

第 1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

不良債務 (資金不足) は少額であり、平成 2 1 年度で解消される。

第 2 計画期間

平成 2 1 年度から平成 2 4 年度までの 4 年間

第 3 経営の健全化の基本方針

指定管理者制度 (利用料金制) を導入済みであり、経費の不足分についても一般会計の経費負担が確立されていることから、これを継続する。

第 4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

資金不足比率は経営健全化基準未満であり、不良債務 (資金不足) も平成 2 1 年度には解消されることから、繰入金が確実に実行されるように一般会計と協議を行い、これを継続することにより新たな不良債務 (資金不足) を発生させないようにする。
今後は、一般会計からの繰入金により不良債務 (資金不足) を解消する。

第 5 各年度ごとの第 4 の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙 2 収支計画のとおり

第 6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

(単位 : %)

比率名	年度				
	平成 2 0 年度	計画初年度 平成 2 1 年度	平成 2 2 年度	平成 2 3 年度	平成 2 4 年度
資金不足比率	0.5	-	-	-	-

第 7 その他経営の健全化に必要な事項

国立病院の移譲を受けたものであるため、国有財産法の用途指定により最低 1 0 年間は医療施設として使用することとなっており、当面は現状を維持しなければならないが、平成 2 4 年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率						
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 医業収益 a	586,924	593,084	2	0	0	0	0	100.0	100.0	-	-	-	-	
	(1) 料 金 収 入	582,962	589,061	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	入 院 収 益	547,293	537,124	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	外 来 収 益	35,669	51,937	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	(2) そ の 他	3,962	4,023	2	0	0	0	0	100.0	100.0	-	-	-	-	
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	2. 医業外収益	3,346	4,798	28	52,089	18,912	30,128	24,487	22,537	99.4	185,932.1	63.7	59.3	18.7	8.0
	(1) 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(2) 他 会 計 補 助 金	0	0	0	52,089	18,912	30,128	24,487	22,537	-	-	63.7	59.3	18.7	8.0
	一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
そ の 他	0	0	0	52,089	18,912	30,128	24,487	22,537	-	-	63.7	59.3	18.7	8.0	
(3) 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(4) そ の 他	3,346	4,798	28	0	0	0	0	0	99.4	100.0	-	-	-	-	
常 常 収 益 (A)	590,270	597,882	30	52,089	18,912	30,128	24,487	22,537	100.0	173,530.0	63.7	59.3	18.7	8.0	
支出	1. 医業費用 b	682,294	661,041	49,286	13,703	17,590	17,685	15,510	15,465	92.5	72.2	28.4	0.5	12.3	0.3
	(1) 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	基 本 給	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(2) 材 料 費	0	0	0	0	816	0	0	0	-	-	-	100.0	-	-
	う ち 薬 品 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(3) 経 費	670,685	648,940	37,184	2,040	1,961	1,991	2,085	2,184	94.3	94.5	3.9	1.5	4.7	4.7
	う ち 委 託 料	238,187	223,998	0	0	106	0	0	106	100.0	-	-	100.0	-	-
	(4) 減 価 償 却 費	11,514	12,101	12,102	11,663	14,813	15,694	13,425	13,281	0.0	3.6	27.0	5.9	14.5	1.1
	(5) そ の 他	95	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外費用	15,558	13,757	2,833	5,209	12,538	6,802	7,027	6,809	79.4	83.9	140.7	45.7	3.3	3.1
	(1) 支 払 利 息	3,165	2,946	2,774	2,955	2,565	6,759	6,984	6,766	5.8	6.5	13.2	163.5	3.3	3.1
	う ち 一 時 借 入 金 利 息	2,306	1,877	1,813	2,130	1,274	1,210	1,150	1,093	3.4	17.5	40.2	5.0	5.0	5.0
(2) そ の 他	12,393	10,811	59	2,254	9,973	43	43	43	99.5	3,720.3	342.5	99.6	0.0	0.0	
常 常 費 用 (B)	697,852	674,798	52,119	18,912	30,128	24,487	22,537	22,274	92.3	63.7	59.3	18.7	8.0	1.2	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	107,582	76,916	52,089	33,177	11,216	5,641	1,950	263	32.3	163.7	133.8	150.3	65.4	86.5	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	69,435	107,582	77,435	0	0	0	0	28.0	100.0	-	-	-	-	
	う ち 他 会 計 繰 入 金	34,583	58,274	76,916	0	0	0	0	32.0	100.0	-	-	-	-	
	2. 特 別 損 失 (E)	1,796	2,423	197	3,225	3,009	0	0	91.9	1,537.1	6.7	100.0	-	-	
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	67,639	105,159	77,238	3,225	3,009	0	0	26.6	104.2	6.7	100.0	-	-	
純 損 益 (C) + (F) (G)	39,943	28,243	25,149	29,952	14,225	5,641	1,950	263	11.0	19.1	147.5	139.7	65.4	86.5	
累 積 欠 損 金 (G)	112,582	84,339	59,190	29,952	15,727	21,368	23,318	23,581	29.8	150.6	47.5	35.9	9.1	1.1	
流 動 資 産 (ア)	139,629	178,493	303,203	226,009	223,000	223,000	223,000	223,000	69.9	25.5	1.3	0.0	0.0	0.0	
う ち 未 収 金	139,629	178,493	6,234	3,009	0	0	0	0	96.5	51.7	100.0	-	-	-	
流 動 負 債 (イ)	220,910	219,429	306,889	188,826	188,414	173,479	162,716	153,235	39.9	38.5	0.2	7.9	6.2	5.8	
う ち 一 時 借 入 金	207,058	186,311	271,400	188,826	188,414	173,479	162,716	153,235	45.7	30.4	0.2	7.9	6.2	5.8	
う ち 未 払 金	9,525	6	35,489	0	0	0	0	0	591,383.3	100.0	-	-	-	-	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (I)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	81,281	40,936	3,686	0	0	0	0	0	91.0	100.0	-	-	-	-	
単 年 度 資 金 収 支 額	27,438	40,345	37,250	40,869	2,597	14,935	10,763	9,481	7.7	9.7	106.4	675.1	27.9	11.9	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	19.2	14.2	2,959,500.0	-	-	-	-	-	20,811,530.4	-	-	-	-	-	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	13.8	6.9	184,300.0	-	-	-	-	-	2,670,053.0	-	-	-	-	-	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	86.0	89.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0	-	-	-	-	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	81,281	40,936	3,686	37,183	34,586	49,521	60,284	69,765	91.0	1,108.8	7.0	43.2	21.7	15.7	
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	13.8	6.9	184,300.0	-	-	-	-	-	2,670,914.5	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	81,281	40,936	3,686	37,183	34,586	49,521	60,284	69,765	91.0	1,108.8	7.0	43.2	21.7	15.7	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	586,924	593,084	622,852	708,908	694,730	701,677	694,660	701,607	5.0	13.8	2.0	1.0	1.0	1.0	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	13.8	6.9	0.5	5.2	4.9	7.0	8.6	9.9	92.8	1,140.0	5.8	42.9	22.9	15.1	

(注) 1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」 - N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸 率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 見込額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	20,700	0	0	46,700	208,300	0	0	0	-	-	346.0	100.0	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	12,841	18,497	18,322	18,604	11,622	6,512	15,253	17,924	0.9	1.5	37.5	44.0	134.2	17.5
	うち 基 準 内 繰 入 金	6,910	9,605	9,470	9,364	6,126	3,574	7,948	9,287	1.4	1.1	34.6	41.7	122.4	16.8
	うち 基 準 外 繰 入 金	5,931	8,892	8,852	9,240	5,496	2,938	7,305	8,637	0.4	4.4	40.5	46.5	148.6	18.2
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
収 入 計 (a)	33,541	18,497	18,322	65,304	219,922	6,512	15,253	17,924	0.9	256.4	236.8	97.0	134.2	17.5	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	33,541	18,497	18,322	65,304	219,922	6,512	15,253	17,924	0.9	256.4	236.8	97.0	134.2	17.5	
支 出	1. 建 設 改 良 費	20,759	0	0	47,277	208,566	0	0	0	-	-	341.2	100.0	-	-
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企 業 債 償 還 金	12,782	18,497	18,322	18,027	11,356	6,512	15,253	17,924	0.9	1.6	37.0	42.7	134.2	17.5
	うち建設改良のための企業債分	12,782	18,497	18,322	18,027	11,356	6,512	15,253	17,924	0.9	1.6	37.0	42.7	134.2	17.5
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
うち 繰 延 勘 定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
支 出 計 (B)	33,541	18,497	18,322	65,304	219,922	6,512	15,253	17,924	0.9	256.4	236.8	97.0	134.2	17.5	
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
補 て ん 財 源 不 足 額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
企 業 債 残 高 (H)	115,481	96,984	78,662	107,335	304,279	297,767	282,514	264,590	18.9	36.5	183.5	2.1	5.1	6.3	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成
	18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 見込額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 益 的 収 支	(34,583)	(58,274)	(76,916)	(52,089)	(18,912)	(30,128)	(24,487)	(22,537)
	34,583	58,274	76,916	52,089	18,912	30,128	24,487	22,537
資 本 的 収 支	(5,931)	(8,892)	(8,852)	(9,240)	(5,496)	(2,938)	(7,305)	(8,637)
	12,841	18,497	18,322	18,604	11,622	6,512	15,253	17,924
合 計	(40,514)	(67,166)	(85,768)	(61,329)	(24,408)	(33,066)	(31,792)	(31,174)
	47,424	76,771	95,238	70,693	30,534	36,640	39,740	40,461

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（川内診療所）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
医師の退職が相次ぎ、医師確保ができなかったことから、入院患者の受入が制限され、収入が減少した。
内科の専門医師が確保できず、外来収益が減少した。
人口の減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

診療報酬改定等による医療を取り巻く環境の変化や、過疎による診療人口の減少と厳しい財政状況の中で、地域医療を確保するため、収益確保対策や経費の節減を徹底する。
一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

人件費については、平成22年度から事務の一元化による事務員2名の減員により削減する。
材料費については、院外処方となるため薬品費は削減となるものの、その他の材料の取扱いについては、購入の方法を十分考慮し、在庫に無駄のないようにする。
経費についても無駄のないよう費用削減に努める。
今後は、一般会計からの繰入金により不良債務（資金不足）を解消する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	281.7	312.6	505.8	365.1	199.4

第7 その他経営の健全化に必要な事項

一般会計からの繰入れが確実に実行されるよう協議を継続していく。
平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	238,893	362,285	467,052	566,852	566,852
H21	計画的な繰入金の実施	" (他施設の不良債務解消目標の不足分)	99,000	20,134	46,020	0	0
H22	職員給与費の減	事務員2名の減	0	15,558	15,558	15,558	15,558
H22	薬品費の減	院外処方による	0	184,257	184,257	184,257	184,257
H21	委託料の減	診療報酬情報入力業務、MRI保守業務の解約	11,185	11,185	11,185	11,185	11,185
	合計		349,078	593,419	724,072	777,852	777,852

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 医業収益 a	463,011	487,653	554,049	452,974	240,512	240,512	240,512	240,512	13.6	18.2	46.9	0.0	0.0	0.0
	(1) 料 金 収 入	427,337	451,582	522,117	444,742	233,693	233,693	233,693	233,693	15.6	14.8	47.5	0.0	0.0	0.0
	入 院 収 益	115,575	115,941	137,992	55,412	66,781	66,781	66,781	66,781	19.0	59.8	20.5	0.0	0.0	0.0
	外 来 収 益	311,762	335,641	384,125	389,330	166,912	166,912	166,912	166,912	14.4	1.4	57.1	0.0	0.0	0.0
	(2) そ の 他	35,674	36,071	31,932	8,232	6,819	6,819	6,819	6,819	11.5	74.2	17.2	0.0	0.0	0.0
	うち他会計負担金	21,500	23,214	21,500	0	0	0	0	0	7.4	100.0	-	-	-	-
	うち基準内繰入金	21,500	23,214	21,500	0	0	0	0	0	7.4	100.0	-	-	-	-
	うち基準外繰入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	10,730	12,641	24,632	242,820	225,884	211,171	202,418	196,263	94.9	885.8	7.0	6.5	4.1	3.0
	(1) 他会計負担金	257	196	123	225,458	214,781	200,068	191,315	185,160	37.2	183,199.2	4.7	6.9	4.4	3.2
	うち基準内繰入金	257	196	123	225,458	214,781	200,068	191,315	185,160	37.2	183,199.2	4.7	6.9	4.4	3.2
	うち基準外繰入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(2) 他会計補助金	8,956	10,996	11,698	13,494	9,412	9,412	9,412	9,412	6.4	15.4	30.3	0.0	0.0	0.0
	一時借入金利息分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
その他	8,956	10,996	11,698	13,494	9,412	9,412	9,412	9,412	6.4	15.4	30.3	0.0	0.0	0.0	
(3) 国(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(4) その他	1,517	1,449	12,811	3,868	1,691	1,691	1,691	1,691	784.1	69.8	56.3	0.0	0.0	0.0	
経常収益(A)	473,741	500,294	578,681	695,794	466,396	451,683	442,930	436,775	15.7	20.2	33.0	3.2	1.9	1.4	
支 出	1. 医業費用 b	710,770	728,288	762,490	643,199	424,064	417,577	414,678	413,934	4.7	15.6	34.1	1.5	0.7	0.2
	(1) 職員給与費	316,624	314,168	347,369	276,456	242,321	242,321	242,321	242,321	10.6	20.4	12.3	0.0	0.0	0.0
	基本給	148,393	146,018	153,034	108,826	91,257	91,257	91,257	91,257	4.8	28.9	16.1	0.0	0.0	0.0
	退職手当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	その他	168,231	168,150	194,335	167,630	151,064	151,064	151,064	151,064	15.6	13.7	9.9	0.0	0.0	0.0
	(2) 材料費	210,378	229,473	259,494	235,775	67,284	67,284	67,284	67,284	13.1	9.1	71.5	0.0	0.0	0.0
	うち薬品費	181,046	200,517	226,374	203,874	37,830	37,830	37,830	37,830	12.9	9.9	81.4	0.0	0.0	0.0
	(3) 経費	156,671	156,269	129,423	106,694	98,663	98,663	98,663	98,663	17.2	17.6	7.5	0.0	0.0	0.0
	うち委託料	24,971	24,181	26,523	19,423	17,894	17,894	17,894	17,894	9.7	26.8	7.9	0.0	0.0	0.0
	(4) 減価償却費	26,451	25,705	24,926	22,774	14,809	8,322	5,423	4,679	3.0	8.6	35.0	43.8	34.8	13.7
	(5) その他	646	2,673	1,278	1,500	987	987	987	987	52.2	17.4	34.2	0.0	0.0	0.0
	2. 医業外費用	28,233	33,216	37,817	41,413	29,358	23,139	16,625	10,111	13.9	9.5	29.1	21.2	28.2	39.2
	(1) 支払利息	12,222	16,487	20,946	26,110	22,774	16,555	10,041	3,527	27.0	24.7	12.8	27.3	39.3	64.9
	うち一時借入金利息	11,709	16,095	20,700	26,000	22,750	16,555	10,041	3,527	28.6	25.6	12.5	27.2	39.3	64.9
(2) その他	16,011	16,729	16,871	15,303	6,584	6,584	6,584	6,584	0.8	9.3	57.0	0.0	0.0	0.0	
経常費用(B)	739,003	761,504	800,307	684,612	453,422	440,716	431,303	424,045	5.1	14.5	33.8	2.8	2.1	1.7	
経常損益(A)-(B)(C)	265,262	261,210	221,626	111,882	129,974	109,677	116,277	127,300	15.2	105.0	16.0	15.5	6.0	9.5	
特 別 損 益	1. 特別利益(D)	0	0	7	122,933	159,289	304,655	367,188	373,343	-	1,756,085.7	29.6	91.3	20.5	1.7
	うち他会計繰入金	0	0	0	122,933	159,289	304,655	367,188	373,343	-	-	29.6	91.3	20.5	1.7
	2. 特別損失(E)	715	2,455	1,567	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	36.2	59.5	0.0	0.0	0.0	0.0
特別損益(D)-(E)(F)	715	2,455	1,560	120,433	156,789	302,155	364,688	370,843	36.5	7,820.1	30.2	92.7	20.7	1.7	
純損益(C)+(F)	265,977	263,665	223,186	131,615	169,763	313,122	376,315	383,573	15.4	159.0	29.0	84.4	20.2	1.9	
累積欠損金(G)	1,366,903	1,630,568	1,853,754	1,354,581	1,184,818	871,696	495,381	111,808	13.7	26.9	12.5	26.4	43.2	77.4	
流動資産(P)	80,131	87,767	91,007	92,840	35,915	35,915	35,915	35,915	3.7	2.0	61.3	0.0	0.0	0.0	
うち未収金	67,376	74,308	76,530	79,382	29,264	29,264	29,264	29,264	3.0	3.7	63.1	0.0	0.0	0.0	
流動負債(Q)	1,177,337	1,436,494	1,651,963	1,509,013	1,252,446	914,159	515,578	110,483	15.0	8.7	17.0	27.0	43.6	78.6	
うち一時借入金	1,020,761	1,233,774	1,421,978	1,465,167	1,241,596	903,309	504,728	99,633	15.3	3.0	15.3	27.2	44.1	80.3	
うち未払金	49,056	49,669	49,295	41,846	8,850	8,850	8,850	8,850	0.8	15.1	78.9	0.0	0.0	0.0	
翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当年度許可債で未借入又は未発行の額(I)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差引(イ)-(ア)-(ウ)(オ)	1,097,206	1,348,727	1,560,956	1,416,173	1,216,531	878,244	479,663	74,568	15.7	9.3	14.1	27.8	45.4	84.5	
単年度資金収支額	265,977	251,521	212,229	144,783	199,642	338,287	398,581	405,095	15.6	168.2	37.9	69.4	17.8	1.6	
累積欠損金比率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	295.2	334.4	334.6	299.0	492.6	362.4	206.0	46.5	0.1	10.6	64.7	26.4	43.2	77.4	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	237.0	276.6	281.7	312.6	505.8	365.2	199.4	31.0	1.9	11.0	61.8	27.8	45.4	84.5	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	65.1	67.0	72.7	70.4	56.7	57.6	58.0	58.1	8.5	3.1	19.5	1.6	0.7	0.2	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額(H)	1,097,206	1,348,727	1,560,956	1,416,173	1,216,531	878,244	479,663	74,568	15.7	9.3	14.1	27.8	45.4	84.5	
地方財政法による(H)資金不足の比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	237.0	276.6	281.7	312.6	505.8	365.2	199.4	31.0	1.8	11.0	61.8	27.8	45.4	84.5	
健全化法施行令第16条により算定した資金不足額(I)	1,097,206	1,348,727	1,560,956	1,416,173	1,216,531	878,244	479,663	74,568	15.7	9.3	14.1	27.8	45.4	84.5	
健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額(J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健全化法施行令第17条により算定した事業の規模(K)	463,011	487,653	554,049	452,974	240,512	240,512	240,512	240,512	13.6	18.2	46.9	0.0	0.0	0.0	
健全化法第22条により算定(I)した資金不足比率(K)	236.9	276.5	281.7	312.6	505.8	365.1	199.4	31.0	1.9	11.0	61.8	27.8	45.4	84.5	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。

2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。

3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。

4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。

5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。

6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。

「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」- N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」

7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	13,527	15,652	14,355	9,406	1,774	0	0	0	8.3	34.5	81.1	100.0	-	-
	うち 基 準 内 繰 入 金	13,527	15,652	14,355	9,406	1,774	0	0	0	8.3	34.5	81.1	100.0	-	-
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	50	0	0	0	0	-	-	100.0	-	-	-
9. 其 他 の 収 入 計 (a)	13,527	15,652	14,355	9,456	1,774	0	0	0	8.3	34.1	81.2	100.0	-	-	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	13,527	15,652	14,355	9,456	1,774	0	0	0	8.3	34.1	81.2	100.0	-	-	
支 出	1. 建 設 改 良 費	2,058	2,741	0	1,064	0	0	0	0	100.0	-	100.0	-	-	-
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企 業 債 償 還 金	24,996	28,563	28,710	17,948	3,547				0.5	37.5	80.2	100.0	-	-
	うち建設改良のための企業債分	24,996	28,563	28,709	17,948	3,547				0.5	37.5	80.2	100.0	-	-
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他 の 支 出 計 (B)	27,054	31,304	28,710	19,012	3,547	0	0	0	8.3	33.8	81.3	100.0	-	-	
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	13,527	15,652	14,355	9,556	1,773	0	0	0	8.3	33.4	81.4	100.0	-	-	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. そ の 他 の 計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	13,527	15,652	14,355	9,556	1,773	0	0	0	8.3	33.4	81.4	100.0	-	-	
当年度許可債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	13,527	15,652	14,355	9,556	1,773	0	0	0	8.3	33.4	81.4	100.0	-	-	
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企 業 債 残 高 (H)	78,768	50,205	21,495	3,547	0	0	0	0	57.2	83.5	100.0	-	-	-	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(0) 30,713	(0) 34,406	(0) 33,321	(337,893) 361,885	(382,419) 400,325	(513,072) 530,978	(566,852) 584,758	(566,852) 584,758
資 本 的 収 支	(0) 13,527	(0) 15,652	(0) 14,355	(0) 9,406	(0) 1,774	(0) -	(0) -	(0) -
合 計	(0) 44,240	(0) 50,058	(0) 47,676	(337,893) 371,291	(382,419) 402,099	(513,072) 530,978	(566,852) 584,758	(566,852) 584,758

(注)

1 ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。

2 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（大畑診療所）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
医師不足により入院患者の受入れができず収益の確保ができなかった。
人口の減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

平成21年度から指定管理者制度（利用料金制）を導入していることから、一般会計からの繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

平成21年度から指定管理者制度（利用料金制）を導入し、むつ市介護老人保健施設を併設、一般病床を19床から10床に縮小し入院患者の受入体制を可能とし、管理運営を効果的かつ効率的に行うことが可能となった。
今後は、一般会計からの繰入金により不良債務（資金不足）を解消する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	606.1	617.4	593.9	515.6	358.9

第7 その他経営の健全化に必要な事項

一般会計からの繰入れが確実に実行されるよう協議を継続していく。
また、指定管理者制度（利用料金制）の導入に伴い、公立診療所の機能と役割を果たしつつ、民間的経営が図られるよう指定管理者との協調体制を図る。
平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	90,000	90,000	300,000	600,000	600,000
	合計		90,000	90,000	300,000	600,000	600,000

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 医業収益 a	448,790	424,507	405,021	0	0	0	0	0	4.6	100.0	-	-	-	-
	(1) 料 金 収 入	429,980	414,398	396,857	0	0	0	0	0	4.2	100.0	-	-	-	-
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	429,980	414,398	396,857	0	0	0	0	0	4.2	100.0	-	-	-	-
	(2) そ の 他	18,810	10,109	8,164	0	0	0	0	0	19.2	100.0	-	-	-	-
	う ち 他 会 計 負 担 金	3,333	160	235	0	0	0	0	0	46.9	100.0	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	3,333	160	235	0	0	0	0	0	46.9	100.0	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	33,287	31,926	33,248	184,813	163,441	155,916	142,495	129,158	4.1	455.9	11.6	4.6	8.6	9.4
	(1) 他 会 計 負 担 金	28,059	26,993	25,902	144,993	124,314	122,216	120,420	118,333	4.0	459.8	14.3	1.7	1.5	1.7
	う ち 基 準 内 繰 入 金	28,059	26,993	25,902	132,600	112,492	110,979	109,782	108,308	4.0	411.9	15.2	1.3	1.1	1.3
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	12,393	11,822	11,237	10,638	10,025	-	-	4.6	4.9	5.3	5.8
	(2) 他 会 計 補 助 金	4,547	4,351	6,530	39,280	38,587	33,160	21,535	10,285	50.1	501.5	1.8	14.1	35.1	52.2
	一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	39,280	38,587	33,160	21,535	10,285	-	-	1.8	14.1	35.1	52.2
そ の 他	4,547	4,351	6,530	0	0	0	0	0	50.1	100.0	-	-	-	-	
(3) 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(4) そ の 他	681	582	816	540	540	540	540	540	40.2	33.8	0.0	0.0	0.0	0.0	
経 常 収 益 (A)	482,077	456,433	438,269	184,813	163,441	155,916	142,495	129,158	4.0	57.8	11.6	4.6	8.6	9.4	
支出	1. 医業費用 b	636,510	591,952	518,073	104,930	88,671	88,035	88,035	87,767	12.5	79.7	15.5	0.7	0.0	0.3
	(1) 職 員 給 与 費	219,809	193,606	150,520	15,056	14,062	14,062	14,062	14,062	22.3	90.0	6.6	0.0	0.0	0.0
	基 本 給	114,691	100,990	61,440	15,056	14,062	14,062	14,062	14,062	39.2	75.5	6.6	0.0	0.0	0.0
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	そ の 他	105,118	92,616	89,080	0	0	0	0	0	3.8	100.0	-	-	-	-
	(2) 材 料 費	243,460	231,079	221,537	0	0	0	0	0	4.1	100.0	-	-	-	-
	う ち 薬 品 費	223,166	214,514	206,705	0	0	0	0	0	3.6	100.0	-	-	-	-
	(3) 経 費	114,747	111,854	91,295	39,457	24,788	24,152	24,152	23,904	18.4	56.8	37.2	2.6	0.0	1.0
	う ち 委 託 料	42,904	41,712	33,973	1,275	171	60	60	171	18.6	96.2	86.6	64.9	0.0	185.0
	(4) 減 価 償 却 費	54,470	54,294	54,294	50,417	49,821	49,821	49,821	49,801	0.0	7.1	1.2	0.0	0.0	0.0
	(5) そ の 他	4,024	1,119	427	0	0	0	0	0	61.8	100.0	-	-	-	-
	2. 医業外費用	83,599	85,683	90,428	78,459	74,343	67,162	53,741	40,652	5.5	13.2	5.2	9.7	20.0	24.4
	(1) 支 払 利 息	67,762	70,535	73,305	76,459	74,051	66,870	53,449	40,360	3.9	4.3	3.1	9.7	20.1	24.5
	う ち 一 時 借 入 金 利 息	25,673	30,046	34,452	39,280	38,587	33,160	21,535	10,285	14.7	14.0	1.8	14.1	35.1	52.2
(2) そ の 他	15,837	15,148	17,123	2,000	292	292	292	292	13.0	88.3	85.4	0.0	0.0	0.0	
経 常 費 用 (B)	720,109	677,635	608,501	183,389	163,014	155,197	141,776	128,419	10.2	69.9	11.1	4.8	8.6	9.4	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	238,032	221,202	170,232	1,424	427	719	719	739	23.0	100.8	70.0	68.4	0.0	2.8	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	169	134	57	36,000	40,000	250,000	550,000	550,000	57.5	63,057.9	11.1	525.0	120.0	0.0
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	0	36,000	40,000	250,000	550,000	550,000	-	-	11.1	525.0	120.0	0.0
	2. 特 別 損 失 (E)	1,155	3,200	921	61	0	0	0	0	71.2	93.4	100.0	-	-	-
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	986	3,066	864	35,939	40,000	250,000	550,000	550,000	71.8	4,299.6	11.3	525.0	120.0	0.0
純 損 益 (C) + (F) (G)	239,018	224,268	171,096	37,363	40,427	250,719	550,719	550,739	23.7	121.8	8.2	520.2	119.7	0.0	
累 積 欠 損 金 (G)	3,184,039	3,408,307	3,579,403	2,476,028	2,435,601	2,184,882	1,634,163	1,083,424	5.0	30.8	1.6	10.3	25.2	33.7	
流 動 資 産 (ア)	68,692	63,928	59,069	140,000	140,000	140,000	140,000	140,000	7.6	137.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
う ち 未 収 金	63,604	60,793	57,455	0	0	0	0	0	5.5	100.0	-	-	-	-	
流 動 負 債 (イ)	2,192,339	2,380,798	2,514,015	2,504,946	2,414,946	2,114,946	1,514,946	914,946	5.6	0.4	3.6	12.4	28.4	39.6	
う ち 一 時 借 入 金	2,010,449	2,110,656	2,148,408	2,504,946	2,414,946	2,114,946	1,514,946	914,946	1.8	16.6	3.6	12.4	28.4	39.6	
う ち 未 払 金	46,772	41,806	104,527	0	0	0	0	0	150.0	100.0	-	-	-	-	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (I)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	2,123,647	2,316,870	2,454,946	2,364,946	2,274,946	1,974,946	1,374,946	774,946	6.0	3.7	3.8	13.2	30.4	43.6	
単 年 度 資 金 収 支 額	204,815	193,223	138,076	90,000	90,000	300,000	600,000	600,000	28.5	165.2	0.0	233.3	100.0	0.0	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	709.5	802.9	883.8	-	-	-	-	-	10.1	-	-	-	-	-	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	473.2	545.8	606.1	-	-	-	-	-	11.1	-	-	-	-	-	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	70.5	71.7	78.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.0	100.0	-	-	-	-	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	2,123,647	2,316,870	2,454,946	2,364,946	2,274,946	1,974,946	1,374,946	774,946	6.0	3.7	3.8	13.2	30.4	43.6	
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	473.2	545.8	606.1	-	-	-	-	-	11.0	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	2,123,647	2,316,870	2,454,946	2,364,946	2,274,946	1,974,946	1,374,946	774,946	6.0	3.7	3.8	13.2	30.4	43.6	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	448,790	424,507	405,021	383,000	383,000	383,000	383,000	383,000	4.6	5.4	0.0	0.0	0.0	0.0	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	473.1	545.7	606.1	617.4	593.9	515.6	358.9	202.3	11.1	1.9	3.8	13.2	30.4	43.6	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。

2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。

3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。

4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。

5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。

6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。

「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」- N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」

7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 決算額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	47,095	47,498	105,489	80,701	76,272	78,027	79,823	81,662	122.1	23.5	5.5	2.3	2.3	2.3
	うち 基 準 内 繰 入 金	47,095	47,498	105,489	55,848	50,848	52,017	53,215	54,441	122.1	47.1	9.0	2.3	2.3	2.3
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	24,853	25,424	26,010	26,608	27,221	-	-	2.3	2.3	2.3	2.3
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. 其 他 の 収 入 計 (a)	47,095	47,498	105,489	80,701	76,272	78,027	79,823	81,662	122.1	23.5	5.5	2.3	2.3	2.3	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	47,095	47,498	105,489	80,701	76,272	78,027	79,823	81,662	122.1	23.5	5.5	2.3	2.3	2.3	
支 出	1. 建 設 改 良 費	0	0	56,574	6,143	0	0	0	0	-	89.1	100.0	-	-	-
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 企 業 債 償 還 金	70,643	71,247	72,883	74,558	76,272	78,027	79,823	81,662	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	
	うち建設改良のための企業債分	70,643	71,247	72,883	74,558	76,272	78,027	79,823	81,662	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他 の 支 出 計 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
70,643	71,247	129,457	80,701	76,272	78,027	79,823	81,662	81.7	37.7	5.5	2.3	2.3	2.3		
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	23,548	23,749	23,968	0	0	0	0	0	0.9	100.0	-	-	-	-	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	4. そ の 他 の 計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
補 て ん 財 源 不 足 額 (C) - (D) (E)	23,548	23,749	23,968	0	0	0	0	0	0.9	100.0	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	23,548	23,749	23,968	0	0	0	0	0	0.9	100.0	-	-	-	-	
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企 業 債 残 高 (H)	1,817,207	1,745,960	1,673,077	1,598,519	1,522,247	1,444,220	1,364,397	1,282,735	4.2	4.5	4.8	5.1	5.5	6.0	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 決算額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(0) 35,939	(0) 31,504	(3,900) 32,667	(87,673) 220,273	(90,409) 202,901	(294,397) 405,376	(582,173) 691,955	(570,310) 678,618
資 本 的 収 支	(0) 47,095	(0) 47,498	(0) 105,489	(24,853) 80,701	(25,424) 76,272	(26,010) 78,027	(26,608) 79,823	(27,221) 81,662
合 計	(0) 83,034	(0) 79,002	(3,900) 138,156	(112,526) 300,974	(115,833) 279,173	(320,407) 483,403	(608,781) 771,778	(597,531) 760,280

(注)

1 ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。

2 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰入金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（脇野沢診療所）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
周辺地区の人口減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

診療報酬改定等による医療を取り巻く環境の変化や、過疎による診療人口の減少と厳しい財政状況の中で、地域医療を確保するため、収益確保対策や経費の節減を徹底する。
一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。
平成20年4月より歯科部門を川内診療所歯科に集約しており、毎週木・金曜日の診療応援により、人件費及び経費を削減して健全化を図る。また、医科においても、職員の定年退職については基本的に不補充とし、不足する人員については臨時・パート職員で対応する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	548.6	518.4	476.3	441.9	368.0

第7 その他経営の健全化に必要な事項

平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	76,751	82,737	81,482	130,317	129,153
H21	へき地特別調整交付金による収入の増	へき地診療所の運営に係る費用の算出基準額の3分2	6,294	6,316	6,316	6,316	6,316
H21	給与費の削減	定年退職者の不補充	5,888	5,916	5,916	11,152	11,152
合 計			88,933	94,969	93,714	147,785	146,621

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 医業収益 a	155,778	165,361	152,549	153,737	156,067	156,067	156,067	156,067	7.7	0.8	1.5	0.0	0.0	0.0
	(1) 料 金 収 入	152,044	161,426	148,970	149,296	152,371	152,371	152,371	152,371	7.7	0.2	2.1	0.0	0.0	0.0
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	152,044	161,426	148,970	149,296	152,371	152,371	152,371	152,371	7.7	0.2	2.1	0.0	0.0	0.0
	(2) そ の 他	3,734	3,935	3,579	4,441	3,696	3,696	3,696	3,696	9.0	24.1	16.8	0.0	0.0	0.0
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	9,931	15,083	12,520	67,727	45,099	43,844	28,760	27,596	17.0	441.0	33.4	2.8	34.4	4.0
	(1) 他 会 計 負 担 金	7,193	8,402	8,175	59,866	28,637	28,637	14,978	14,978	2.7	632.3	52.2	0.0	47.7	0.0
う ち 基 準 内 繰 入 金	7,193	1,899	1,837	53,572	22,321	22,321	8,662	8,662	3.3	2,816.3	58.3	0.0	61.2	0.0	
う ち 基 準 外 繰 入 金	0	6,503	6,338	6,294	6,316	6,316	6,316	6,316	2.5	0.7	0.3	0.0	0.0	0.0	
(2) 他 会 計 補 助 金	0	3,318	2,716	2,298	14,698	13,443	12,018	10,854	18.1	15.4	539.6	8.5	10.6	9.7	
一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	0	12,737	11,482	10,317	9,153	-	-	-	9.9	10.1	11.3	
そ の 他	0	3,318	2,716	2,298	1,961	1,961	1,701	1,701	18.1	15.4	14.7	0.0	13.3	0.0	
(3) 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(4) そ の 他	2,738	3,363	1,629	5,563	1,764	1,764	1,764	1,764	51.6	241.5	68.3	0.0	0.0	0.0	
経 常 収 益 (A)	165,709	180,444	165,069	221,464	201,166	199,911	184,827	183,663	8.5	34.2	9.2	0.6	7.5	0.6	
支出	1. 医業費用 b	215,547	224,610	198,670	195,605	183,245	183,245	169,651	168,913	11.5	1.5	6.3	0.0	7.4	0.4
	(1) 職 員 給 与 費	100,125	102,827	86,328	82,202	73,420	73,420	64,016	64,016	16.0	4.8	10.7	0.0	12.8	0.0
	基 本 給	41,185	41,561	35,067	29,179	23,263	23,263	18,027	18,027	15.6	16.8	20.3	0.0	22.5	0.0
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	そ の 他	58,940	61,266	51,256	53,023	50,157	50,157	45,989	45,989	16.3	3.4	5.4	0.0	8.3	0.0
	(2) 材 料 費	82,185	86,816	83,510	83,353	84,116	84,116	79,116	79,116	3.8	0.2	0.9	0.0	5.9	0.0
	う ち 薬 品 費	73,314	78,281	75,839	73,031	76,443	76,443	76,443	76,443	3.1	3.7	4.7	0.0	0.0	0.0
	(3) 経 費	31,318	31,809	26,131	26,998	22,612	22,612	23,564	23,564	17.9	3.3	16.2	0.0	4.2	0.0
	う ち 委 託 料	5,822	10,102	7,701	6,826	6,263	6,263	9,263	9,263	23.8	11.4	8.2	0.0	47.9	0.0
	(4) 減 価 償 却 費	1,260	2,334	2,315	2,315	2,315	2,315	2,315	1,577	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	31.9
(5) そ の 他	659	824	386	737	782	782	640	640	53.2	90.9	6.1	0.0	18.2	0.0	
2. 医業外費用	15,986	16,633	17,874	18,307	17,357	16,102	14,937	13,773	7.5	2.4	5.2	7.2	7.2	7.8	
(1) 支 払 利 息	10,377	11,411	12,955	13,699	12,737	11,482	10,317	9,153	13.5	5.7	7.0	9.9	10.1	11.3	
う ち 一 時 借 入 金 利 息	9,970	11,410	12,955	13,699	12,737	11,482	10,317	9,153	13.5	5.7	7.0	9.9	10.1	11.3	
(2) そ の 他	5,609	5,222	4,919	4,608	4,620	4,620	4,620	4,620	5.8	6.3	0.3	0.0	0.0	0.0	
経 常 費 用 (B)	231,533	241,243	216,544	213,912	200,602	199,347	184,588	182,686	10.2	1.2	6.2	0.6	7.4	1.0	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	65,824	60,799	51,475	7,552	564	564	239	977	15.3	114.7	92.5	0.0	57.6	308.8	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	2	11	9	25,057	49,510	49,510	111,510	111,510	18.2	278,311.1	97.6	0.0	125.2	0.0
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	0	25,000	49,500	49,500	111,500	111,500	-	-	98.0	0.0	125.3	0.0
	2. 特 別 損 失 (E)	769	278	250	148	300	300	300	300	10.1	40.8	102.7	0.0	0.0	0.0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	767	267	241	24,909	49,210	49,210	111,210	111,210	9.7	10,435.7	97.6	0.0	126.0	0.0
純 損 益 (C) + (F)	66,591	61,066	51,716	32,461	49,774	49,774	111,449	112,187	15.3	162.8	53.3	0.0	123.9	0.7	
累 積 欠 損 金 (G)	765,667	826,733	878,449	845,988	796,214	746,440	634,991	522,804	6.3	3.7	5.9	6.3	14.9	17.7	
流 動 資 産 (ア)	38,562	42,342	37,221	42,116	42,116	42,116	42,116	42,116	12.1	13.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
う ち 未 収 金	29,683	32,988	27,140	32,110	32,110	32,110	32,110	32,110	17.7	18.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
流 動 負 債 (イ)	767,594	829,840	874,120	839,129	785,473	731,817	616,529	501,241	5.3	4.0	6.4	6.8	15.8	18.7	
う ち 一 時 借 入 金	720,638	768,980	805,464	825,166	771,510	717,854	602,566	487,278	4.7	2.4	6.5	7.0	16.1	19.1	
う ち 未 払 金	16,821	15,322	14,977	12,882	12,882	12,882	12,882	12,882	2.3	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	729,032	787,498	836,899	797,013	743,357	689,701	574,413	459,125	6.3	4.8	6.7	7.2	16.7	20.1	
単 年 度 資 金 収 支 額	72,922	58,466	49,401	39,886	53,656	53,656	115,288	115,288	15.5	180.7	34.5	0.0	114.9	0.0	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	491.5	500.0	575.8	550.3	510.2	478.3	406.9	335.0	15.2	4.4	7.3	6.3	14.9	17.7	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	468.0	476.2	548.6	518.4	476.3	441.9	368.1	294.2	15.2	5.5	8.1	7.2	16.7	20.1	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	72.3	73.6	76.8	78.6	85.2	85.2	92.0	92.4	4.3	2.4	8.4	0.0	8.0	0.4	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	729,032	787,498	836,899	797,013	743,357	689,701	574,413	459,125	6.3	4.8	6.7	7.2	16.7	20.1	
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	468.0	476.2	548.6	518.4	476.3	441.9	368.1	294.2	15.2	5.5	8.1	7.2	16.7	20.1	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	729,032	787,498	836,899	797,013	743,357	689,701	574,413	459,125	6.3	4.8	6.7	7.2	16.7	20.1	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	155,778	165,361	152,549	153,737	156,067	156,067	156,067	156,067	7.7	0.8	1.5	0.0	0.0	0.0	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	467.9	476.2	548.6	518.4	476.3	441.9	368.0	294.1	15.2	5.5	8.1	7.2	16.7	20.1	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。

2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。

3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。

4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。

5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。

6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。

「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」- N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」

7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
入 収	1. 企業債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他会計出資金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他会計負担金	7,473	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-
	うち基準内繰入金	7,473	117	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-
	うち基準外繰入金	0	59	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-
	4. 他会計借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他会計補助金	1,050	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国(県)補助金	5,460	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工事負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
収入計 (a)	13,983	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	13,983	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
出 支	1. 建設改良費	14,805	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	うち職員給与費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 企業債償還金	7,473	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	
	うち建設改良のための企業債分	7,473	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
3. 他会計長期借入金返還金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
うち繰延勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
支出計 (B)	22,278	176	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-		
差引不足額 (B) - (A) (C)	8,295	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
補てん財源	1. 損益勘定留保資金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 利益剰余金処分量	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	3. 繰越工事資金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	8,295	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
当年度許可債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
実質財源不足額 (E) - (F) (G)	8,295	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
他会計借入金残高 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
企業債残高 (I)	176	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収益的収支	(0) 7,193	(3,318) 11,720	(6,338) 10,891	(85,343) 87,164	(76,316) 92,835	(76,316) 91,580	(126,316) 138,496	(126,316) 137,332
資本的収支	(3,541) 8,523	(59) 176	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -
合計	(3,541) 15,716	(3,377) 11,896	(6,338) 10,891	(85,343) 87,164	(76,316) 92,835	(76,316) 91,580	(126,316) 138,496	(126,316) 137,332

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（大間病院）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
病床利用率の減少傾向が続き、収益確保に影響を与えている。
長期投薬により患者数が減少した。
人口の減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

平成20年度より北通り地域の診療施設を統合し、医師確保を図りながら収入の確保に努め、人件費等費用の節減に取り組む。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。
特定健診受入れ等により収入の確保に努める。
CT更新による算定点数の増により、収益の増を図る。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	43.0	36.5	24.0	17.2	8.6

第7 その他経営の健全化に必要な事項

病床稼働率の改善を図るため、更なる検討を加える。
平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	21,600	8,400	8,400	8,400	8,753
H21	特定健診の受入	平成21年4月より特定健康診断受入	2,830	3,940	3,940	3,940	3,940
H21	診療報酬の確保(CT更新により算定点数の増)	CT更新による点数の増	3,969	3,969	3,969	3,969	3,969
	合計		28,399	16,309	16,309	16,309	16,662

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率						
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 医業収益 a	839,807	835,823	783,271	848,097	904,647	907,473	908,368	906,508	6.3	8.3	6.7	0.3	0.1	0.2
	(1) 料 金 収 入	808,336	805,697	746,114	807,428	820,217	823,005	823,872	822,045	7.4	8.2	1.6	0.3	0.1	0.2
	入 院 収 益	393,065	381,111	325,090	352,899	362,962	363,922	362,962	362,962	14.7	8.6	2.9	0.3	0.3	0.0
	外 来 収 益	415,271	424,586	421,024	454,529	457,255	459,083	460,910	459,083	0.8	8.0	0.6	0.4	0.4	0.4
	(2) そ の 他	31,471	30,126	37,157	40,669	84,430	84,468	84,496	84,463	23.3	9.5	107.6	0.0	0.0	0.0
	うち他会計負担金	0	0	0	0	43,082	43,082	43,082	43,082	-	-	-	0.0	0.0	0.0
	うち基準内繰入金	0	0	0	0	43,082	43,082	43,082	43,082	-	-	-	0.0	0.0	0.0
	うち基準外繰入金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	128,280	137,008	151,947	170,954	151,060	104,936	102,326	100,138	10.9	12.5	11.6	30.5	2.5	2.1
	(1) 他会計負担金	0	4,137	6,684	4,480	0	87,532	85,793	83,705	61.6	33.0	100.0	-	2.0	2.4
うち基準内繰入金	0	0	6,684	4,480	0	87,532	85,793	83,705	-	33.0	100.0	-	2.0	2.4	
うち基準外繰入金	0	4,137	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
(2) 他会計補助金	123,434	118,748	133,994	156,660	140,403	6,679	5,741	5,572	12.8	16.9	10.4	95.2	14.0	2.9	
一時借入金利息分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
その他	123,434	118,748	133,994	156,660	140,403	6,679	5,741	5,572	12.8	16.9	10.4	95.2	14.0	2.9	
(3) 国(県)補助金	1,630	232	7,258	6,098	6,716	6,784	6,851	6,920	3,028.4	16.0	10.1	1.0	1.0	1.0	
(4) その他	3,216	13,891	4,011	3,716	3,941	3,941	3,941	3,941	71.1	7.4	6.1	0.0	0.0	0.0	
経常収益(A)	968,087	972,831	935,218	1,019,051	1,055,707	1,012,409	1,010,694	1,006,646	3.9	9.0	3.6	4.1	0.2	0.4	
支出	1. 医業費用 b	883,457	909,999	898,946	927,367	895,807	900,473	914,815	905,273	1.2	3.2	3.4	0.5	1.6	1.0
	(1) 職員給与費	487,414	496,533	527,145	532,409	517,971	522,508	527,088	531,707	6.2	1.0	2.7	0.9	0.9	0.9
	基本給	217,059	220,929	236,618	242,842	246,985	249,213	251,463	253,731	7.1	2.6	1.7	0.9	0.9	0.9
	退職手当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	その他	270,355	275,604	290,527	289,567	270,986	273,295	275,625	277,976	5.4	0.3	6.4	0.9	0.9	0.9
	(2) 材料費	176,602	184,262	162,790	173,371	163,575	164,203	164,635	164,127	11.7	6.5	5.7	0.4	0.3	0.3
	うち薬品費	79,618	89,824	74,801	92,067	74,768	75,056	75,264	75,016	16.7	23.1	18.8	0.4	0.3	0.3
	(3) 経費	166,550	193,567	170,884	183,417	177,419	177,419	186,329	172,906	11.7	7.3	3.3	0.0	5.0	7.2
	うち委託料	52,610	60,407	55,608	55,462	56,009	56,009	56,009	56,009	7.9	0.3	1.0	0.0	0.0	0.0
	(4) 減価償却費	49,830	33,095	34,698	33,824	33,246	32,747	33,167	32,937	4.8	2.5	1.7	1.5	1.3	0.7
(5) その他	3,061	2,542	3,429	4,346	3,596	3,596	3,596	3,596	34.9	26.7	17.3	0.0	0.0	0.0	
2. 医業外費用	69,126	67,664	64,215	68,598	54,019	53,126	49,018	46,641	5.1	6.8	21.3	1.7	7.7	4.8	
(1) 支払利息	52,123	47,525	45,976	44,118	39,901	36,441	32,895	30,124	3.3	4.0	9.6	8.7	9.7	8.4	
うち一時借入金利息	5,422	2,862	3,462	3,870	2,044	1,106	169	0	21.0	11.8	47.2	45.9	84.7	100.0	
(2) その他	17,003	20,139	18,239	24,480	14,118	16,685	16,123	16,517	9.4	34.2	42.3	18.2	3.4	2.4	
経常費用(B)	952,583	977,663	963,161	995,965	949,826	953,599	963,833	951,914	1.5	3.4	4.6	0.4	1.1	1.2	
経常損益(A)-(B)(C)	15,504	4,832	27,943	23,086	105,881	58,810	46,861	54,732	478.3	182.6	358.6	44.5	20.3	16.8	
特別損益	1. 特別利益(D)	2,047	37,495	38,256	25,797	12,606	12,621	12,626	12,969	2.0	32.6	51.1	0.1	0.0	2.7
	うち他会計繰入金	0	32,957	30,000	21,600	8,400	8,400	8,400	8,753	9.0	28.0	61.1	0.0	0.0	4.2
	2. 特別損失(E)	3,033	4,957	9,630	16,486	2,797	2,807	2,810	2,803	94.3	71.2	83.0	0.4	0.1	0.2
特別損益(D)-(E)(F)	986	32,538	28,626	9,311	9,809	9,814	9,816	10,166	12.0	67.5	5.3	0.1	0.0	3.6	
純損益(C)+(F)	14,518	27,706	683	32,397	115,690	68,624	56,677	64,898	97.5	4,643.3	257.1	40.7	17.4	14.5	
累積欠損金(G)	1,341,587	1,313,881	1,313,198	484,659	368,969	300,345	243,668	178,770	0.1	63.1	23.9	18.6	18.9	26.6	
流動資産(ア)	229,003	204,015	149,789	220,945	150,657	151,177	158,951	224,994	26.6	47.5	31.8	0.3	5.1	41.5	
うち未収金	149,819	193,225	142,327	206,450	142,994	143,442	143,571	143,283	26.3	45.1	30.7	0.3	0.1	0.2	
流動負債(イ)	565,135	537,906	487,115	530,585	367,834	307,882	237,081	217,590	9.4	8.9	30.7	16.3	23.0	8.2	
うち一時借入金	527,300	371,778	345,455	387,300	300,000	250,000	200,000	180,000	7.1	12.1	22.5	16.7	20.0	10.0	
うち未払金	33,228	80,845	50,319	28,099	32,970	33,903	32,986	33,455	37.8	44.2	17.3	2.8	2.7	1.4	
翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当年度許可債で未借入又は未発行の額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差引(イ)-(ア)-(ウ)(オ)	336,132	333,891	337,326	309,640	217,177	156,705	78,130	74,404	1.0	8.2	29.9	27.8	50.1	100.0	
単年度資金収支額	27,738	2,241	3,435	27,686	92,463	60,472	78,575	85,534	253.3	906.0	234.0	34.6	29.9	8.9	
累積欠損金比率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	159.7	157.2	167.7	57.1	40.8	33.1	26.8	19.7	6.7	65.9	28.6	18.9	19.0	26.5	
不良債務比率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	40.0	39.9	43.1	36.5	24.0	17.3	8.6	0.0	7.8	15.2	34.2	28.1	50.2	100.0	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	95.1	91.8	87.1	91.5	101.0	100.8	99.3	100.1	5.1	5.0	10.4	0.2	1.5	0.8	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額(H)	336,132	333,891	337,326	309,640	217,177	156,705	78,130	74,404	1.0	8.2	29.9	27.8	50.1	109.5	
地方財政法による資金不足の比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	40.0	39.9	43.1	36.5	24.0	17.3	8.6	0.8	8.0	15.3	34.2	27.9	50.3	109.3	
健全化法施行令第16条により算定した資金の不足額(I)	336,132	333,891	337,326	309,640	217,177	156,705	78,130	74,404	1.0	8.2	29.9	27.8	50.1	109.5	
健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額(J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健全化法施行令第17条により算定した事業の規模(K)	839,807	835,823	783,271	848,097	904,647	907,473	908,368	906,508	6.3	8.3	6.7	0.3	0.1	0.2	
健全化法第22条により算定した資金不足比率 $\frac{(K)}{a} \times 100$	40.0	39.9	43.0	36.5	24.0	17.2	8.6	0.8	7.8	15.1	34.2	28.3	50.0	109.3	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」 - N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	0	0	14,838	107,623	0	35,022	36,373	39,603	-	625.3	100.0	-	3.9	8.9
	うち 基 準 内 繰 入 金	0	0	14,838	107,623	0	35,022	36,373	39,603	-	625.3	100.0	-	3.9	8.9
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	472	1,406	9,345	2,625	595	0	0	0	564.7	71.9	77.3	100.0	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	7,923	9,160	77,800	20,000	4,380	0	0	15.6	749.3	74.3	78.1	100.0	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
収 入 計 (a)	472	9,329	33,343	188,048	20,595	39,402	36,373	39,603	257.4	464.0	89.0	91.3	7.7	8.9	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	472	9,329	33,343	188,048	20,595	39,402	36,373	39,603	257.4	464.0	89.0	91.3	7.7	8.9	
支 出	1. 建 設 改 良 費	3,338	32,400	35,209	189,003	23,752	14,826	8,374	11,377	8.7	436.8	87.4	37.6	43.5	35.9
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企 業 債 償 還 金	37,902	39,939	42,088	44,355	46,746	49,268	48,281	50,882	5.4	5.4	5.4	5.4	2.0	5.4
	うち建設改良のための企業債分	37,902	39,939	42,088	44,355	46,746	49,268	48,281	50,882	5.4	5.4	5.4	5.4	2.0	5.4
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
うち 繰 延 勘 定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
支 出 計 (B)	41,240	72,339	77,297	233,358	70,498	64,094	56,655	62,259	6.9	201.9	69.8	9.1	11.6	9.9	
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	40,768	63,010	43,954	45,310	49,903	24,692	20,282	22,656	30.2	3.1	10.1	50.5	17.9	11.7	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
補 て ん 財 源 不 足 額 (C) - (D) (E)	40,768	63,010	43,954	45,310	49,903	24,692	20,282	22,656	30.2	3.1	10.1	50.5	17.9	11.7	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	40,768	63,010	43,954	45,310	49,903	24,692	20,282	22,656	30.2	3.1	10.1	50.5	17.9	11.7	
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企 業 債 残 高 (H)	850,224	810,285	768,196	723,841	677,095	627,827	579,546	528,664	5.2	5.8	6.5	7.3	7.7	8.8	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(119,984) 123,434	(155,842) 155,842	(30,000) 170,678	(21,600) 182,740	(8,400) 191,885	(8,400) 145,693	(8,400) 143,016	(8,753) 141,112
資 本 的 収 支	(472) 472	(1,406) 1,406	(9,345) 24,183	(2,625) 110,248	(595) 595	(0) 35,022	(0) 36,373	(0) 39,603
合 計	(120,456) 123,906	(157,248) 157,248	(39,345) 194,861	(24,225) 292,988	(8,995) 192,480	(8,400) 180,715	(8,400) 179,389	(8,753) 180,715

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（佐井地区診療所）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
人口の減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

経費節減に努めるとともに、一般会計からの繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

人件費の削減を行い、一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）を解消する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	613.7	391.4	294.1	195.9	97.9

第7 その他経営の健全化に必要な事項

平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
H21	給与費の削減	事務職員給与の2%カット	93	90	91	92	93
H21	給与費の削減	事務職員期末・勤勉手当の3%カット	47	48	47	47	47
合 計			30,140	30,138	30,138	30,139	30,140

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率					
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収	1. 医業収益 a	170,419	129,712	33,189	41,321	41,321	41,321	41,321	41,321	74.4	24.5	0.0	0.0	0.0	0.0
	(1) 料 金 収 入	166,644	127,076	32,429	39,260	39,260	39,260	39,260	39,260	74.5	21.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	166,644	127,076	32,429	39,260	39,260	39,260	39,260	39,260	74.5	21.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	(2) そ の 他	3,775	2,636	760	2,061	2,061	2,061	2,061	2,061	71.2	171.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	19,308	53,076	25,369	33,335	30,962	30,962	30,962	30,962	52.2	31.4	7.1	0.0	0.0	0.0
	(1) 他 会 計 負 担 金	14,068	14,811	22,473	30,455	29,005	29,005	29,005	29,005	51.7	35.5	4.8	0.0	0.0	0.0
う ち 基 準 内 繰 入 金	6,457	8,275	16,276	24,315	22,865	22,865	22,865	22,865	96.7	49.4	6.0	0.0	0.0	0.0	
う ち 基 準 外 繰 入 金	7,611	6,536	6,197	6,140	6,140	6,140	6,140	6,140	5.2	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	
(2) 他 会 計 補 助 金	1,630	1,507	655	1,500	50	50	50	50	56.5	129.0	96.7	0.0	0.0	0.0	
一 時 借 入 金 利 息 分		0	57	50	50	50	50	50	-	12.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
そ の 他	1,630	1,507	598	1,450	0	0	0	0	60.3	142.5	100.0	-	-	-	
(3) 国 (県) 補 助 金	3,078	35,790	1,792	874	1,401	1,401	1,401	1,401	95.0	51.2	60.3	0.0	0.0	0.0	
(4) そ の 他	532	968	449	506	506	506	506	506	53.6	12.7	0.0	0.0	0.0	0.0	
経 常 収 益 (A)	189,727	182,788	58,558	74,656	72,283	72,283	72,283	72,283	68.0	27.5	3.2	0.0	0.0	0.0	
支	1. 医業費用 b	225,078	179,667	70,256	65,355	65,133	64,918	65,095	65,253	60.9	7.0	0.3	0.3	0.3	0.2
	(1) 職 員 給 与 費	93,309	88,684	38,619	39,044	39,835	40,020	40,197	40,355	56.5	1.1	2.0	0.5	0.4	0.4
	基 本 給	43,969	42,053	17,535	17,221	17,409	17,594	17,771	17,929	58.3	1.8	1.1	1.1	1.0	0.9
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	そ の 他	49,340	46,631	21,084	21,823	22,426	22,426	22,426	22,426	54.8	3.5	2.8	0.0	0.0	0.0
	(2) 材 料 費	89,897	48,314	2,831	2,532	2,500	2,500	2,500	2,500	94.1	10.6	1.3	0.0	0.0	0.0
	う ち 薬 品 費	84,397	44,275	628	600	600	600	600	600	98.6	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0
	(3) 経 費	35,946	37,971	24,426	19,639	18,658	18,258	18,258	18,258	35.7	19.6	5.0	2.1	0.0	0.0
	う ち 委 託 料	10,828	11,016	9,436	8,817	8,636	8,636	8,636	8,636	14.3	6.6	2.1	0.0	0.0	0.0
	(4) 減 価 償 却 費	4,690	3,993	3,993	3,752	3,752	3,752	3,752	3,752	0.0	6.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(5) そ の 他	1,236	705	387	388	388	388	388	388	45.1	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
2. 医業外費用	8,081	4,842	1,404	1,325	1,282	1,223	1,223	1,223	71.0	5.6	3.2	4.6	0.0	0.0	
(1) 支 払 利 息	2,495	1,436	193	102	59	0	0	0	86.6	47.2	42.2	100.0	-	-	
う ち 一 時 借 入 金 利 息	660	37	19	10	7	0	0	0	48.6	47.4	30.0	100.0	-	-	
(2) そ の 他	5,586	3,406	1,211	1,223	1,223	1,223	1,223	1,223	64.4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
経 常 費 用 (B)	233,159	184,509	71,660	66,680	66,415	66,141	66,318	66,476	61.2	6.9	0.4	0.4	0.3	0.2	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	43,432	1,721	13,102	7,976	5,868	6,142	5,965	5,807	661.3	160.9	26.4	4.7	2.9	2.6	
特 別	1. 特 別 利 益 (D)	246	13	40,039	30,038	30,000	30,000	30,000	30,000	307,892.3	25.0	0.1	0.0	0.0	0.0
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	40,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	-	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	2. 特 別 損 失 (E)	437	556	328	23	20	20	20	20	41.0	93.0	13.0	0.0	0.0	0.0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	191	543	39,711	30,015	29,980	29,980	29,980	29,980	7,413.3	24.4	0.1	0.0	0.0	0.0
純 損 益 (C) + (F)	43,623	2,264	26,609	37,991	35,848	36,122	35,945	35,787	1,275.3	42.8	5.6	0.8	0.5	0.4	
累 積 欠 損 金 (G)	384,233	386,497	359,888	94,307	58,459	22,337	13,608	49,395	6.9	73.8	38.0	61.8	160.9	263.0	
流 動 資 産 (ア)	28,715	45,492	12,010	3,105	3,105	3,105	3,105	3,105	73.6	74.1	0.0	0.0	0.0	0.0	
う ち 未 収 金	25,599	44,582	11,535	3,105	3,105	3,105	3,105	3,105	74.1	73.1	0.0	0.0	0.0	0.0	
流 動 負 債 (イ)	259,782	277,027	215,691	164,864	124,664	84,090	43,593	3,100	22.1	23.6	24.4	32.5	48.2	92.9	
う ち 一 時 借 入 金	241,425	176,596	191,995	147,369	105,393	65,125	26,732	2,000	8.7	23.2	28.5	38.2	59.0	92.5	
う ち 未 払 金	17,242	3,691	2,684	800	800	800	800	800	27.3	70.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	231,067	231,535	203,681	161,759	121,559	80,985	40,488	0	12.0	20.6	24.9	33.4	50.0	100.0	
単 年 度 資 金 収 支 額	40,463	468	27,854	41,922	40,200	40,574	40,497	40,493	6,051.7	50.5	4.1	0.9	0.2	0.0	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	225.5	298.0	1,084.4	228.2	141.5	54.1	32.9	119.5	263.9	79.0	38.0	61.8	160.9	263.0	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	135.6	178.5	613.7	391.5	294.2	196.0	98.0	0.0	243.8	36.2	24.9	33.4	50.0	100.0	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	75.7	72.2	47.2	63.2	63.4	63.7	63.5	63.3	34.6	33.8	0.3	0.3	0.3	0.2	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	231,067	231,535	203,681	161,759	121,559	80,985	40,488	5	12.0	20.6	24.9	33.4	50.0	100.0	
地 方 財 政 法 に よ り (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	135.6	178.5	613.7	391.5	294.2	196.0	98.0	0.0	243.8	36.2	24.9	33.4	50.0	100.0	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	231,067	231,535	203,681	161,759	121,559	80,985	40,488	5	12.0	20.6	24.9	33.4	50.0	100.0	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	170,419	129,712	33,189	41,321	41,321	41,321	41,321	41,321	74.4	24.5	0.0	0.0	0.0	0.0	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	135.5	178.4	613.7	391.4	294.1	195.9	97.9	0.0	244.0	36.2	24.9	33.4	50.0	100.0	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 『N年度 単年度資金収支額』 = N-1年度の「流動負債(イ) - 流動資産(ア) + 翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	14,600	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	3,983	4,274	4,837	4,744	246	0	0	0	13.2	1.9	94.8	100.0	-	-
	うち 基 準 内 繰 入 金	3,983	4,274	4,837	4,744	246	0	0	0	13.2	1.9	94.8	100.0	-	-
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. 其 他 の 収 入 計 (a)	3,983	18,874	4,837	4,744	246	0	0	0	74.4	1.9	94.8	100.0	-	-	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	3,983	18,874	4,837	4,744	246	0	0	0	74.4	1.9	94.8	100.0	-	-	
支 出	1. 建 設 改 良 費	0	0	494	0	0	0	0	0	-	100.0	-	-	-	-
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企 業 債 償 還 金	5,974	21,071	7,116	7,116	368	0	0	0	66.2	0.0	94.8	100.0	-	-
	うち建設改良のための企業債分	5,974	6,410	7,116	7,116	368	0	0	0	11.0	0.0	94.8	100.0	-	-
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他 の 支 出 計 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
5. うち繰延勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差引不足額(B) - (A) (C)	1,991	2,197	2,773	2,372	122	0	0	0	26.2	14.5	94.9	100.0	-	-	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. そ の 他 の 計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
補てん財源不足額(C) - (D) (E)	1,991	2,197	2,773	2,372	122	0	0	0	26.2	14.5	94.9	100.0	-	-	
当年度許可債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実質財源不足額(E) - (F) (G)	1,991	2,197	2,773	2,372	122	0	0	0	26.2	14.5	94.9	100.0	-	-	
他 会 計 借 入 金 残 高 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企 業 債 残 高 (I)	21,071	14,661	7,484	368	0	0	0	0	49.0	95.1	100.0	-	-	-	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(8,011) 15,698	(6,834) 16,318	(57,064) 63,071	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055
資 本 的 収 支	(0) 3,983	(0) 4,274	(0) 4,837	(0) 4,744	(0) 246	(0) -	(0) -	(0) -
合 計	(8,011) 19,681	(6,834) 20,592	(57,064) 67,908	(44,903) 63,799	(44,903) 59,301	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055	(44,903) 59,055

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰入金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書（風間浦診療所）

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

平成14年度以降の診療報酬のマイナス改定により、収益が悪化した。
同規模の黒字病院や民間の医療機関との比較
人件費・材料費・委託料等に係る経費が過大かつ医業収益に対する割合も高い
収益性に見合わない多額の（身の丈に合わない）設備投資
一般会計の極めて厳しい財政事情による繰入金不足
人口の減少に伴う患者数の減少による影響

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

指定管理者制度（利用料金制）を導入済みであり、一般会計からの繰入金により不良債務（資金不足）の解消を図る。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

指定管理者制度を導入済みであり、一般会計からの計画的な繰入金により不良債務（資金不足）を解消する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙1 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画のとおり
別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

（単位：％）

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	520.5	457.5	385.0	312.6	240.2

第7 その他経営の健全化に必要な事項

指定管理者制度（利用料金制）の導入に伴い、公立診療所の機能と役割を果たしつつ、民間的経営が図られるよう指定管理者との協調体制を図る。
平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

(単位:千円)

実施年度	項目	内容	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
H21	計画的な繰入金の実施	不良債務解消にむけた一般会計からの繰入金	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
	合計		80,000	80,000	80,000	80,000	80,000

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率						
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収入	1. 医業収益 a	150,320	135,426	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	-
	(1) 料 金 収 入	147,812	132,805	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	-
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	147,812	132,805	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	-
	(2) そ の 他	2,508	2,621	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	-
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	40,705	42,900	37,052	40,651	40,651	40,651	40,651	13.6	9.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	(1) 他 会 計 負 担 金	4,853	4,833	36,764	40,363	40,363	40,363	40,363	660.7	9.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	34,730	40,363	40,363	40,363	40,363	-	16.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	う ち 基 準 外 繰 入 金	4,853	4,833	2,034	0	0	0	0	57.9	100.0	-	-	-	-	-
	(2) 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	
そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	
(3) 国 (県) 補 助 金	35,000	37,000	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	-	
(4) そ の 他	852	1,067	288	288	288	288	288	73.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
経 常 収 益 (A)	191,025	178,326	37,052	40,651	40,651	40,651	40,651	79.2	9.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
支出	1. 医業費用 b	231,139	277,860	18,053	16,187	16,187	16,187	16,187	93.5	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
	(1) 職 員 給 与 費	104,308	102,254	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	基 本 給	41,757	38,642	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	そ の 他	62,551	63,612	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	(2) 材 料 費	85,919	82,775	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	う ち 薬 品 費	83,445	79,550	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
	(3) 経 費	34,841	32,990	11,938	10,245	10,245	10,245	10,245	63.8	14.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
	う ち 委 託 料	12,185	12,370	3,811	4,680	4,680	4,680	4,680	69.2	22.8	0.0	0.0	0.0	0.0	
	(4) 減 価 償 却 費	5,672	5,130	5,481	5,307	5,307	5,307	5,307	6.8	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
	(5) そ の 他	399	54,711	634	635	635	635	635	98.8	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
	2. 医業外費用	18,893	19,870	15,170	13,964	12,694	11,402	10,087	8,749	23.7	7.9	9.1	10.2	11.5	13.3
	(1) 支 払 利 息	13,229	14,356	14,578	13,474	12,204	10,912	9,597	8,259	1.5	7.6	9.4	10.6	12.0	13.9
う ち 一 時 借 入 金 利 息	6,553	7,969	8,479	7,644	6,651	5,643	4,620	3,582	6.4	9.8	13.0	15.2	18.1	22.5	
(2) そ の 他	5,664	5,514	592	490	490	490	490	490	89.3	17.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
経 常 費 用 (B)	250,032	297,730	33,223	30,151	28,881	27,589	26,274	24,936	88.8	9.2	4.2	4.5	4.8	5.1	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	59,007	119,404	3,829	10,500	11,770	13,062	14,377	15,715	103.2	174.2	12.1	11.0	10.1	9.3	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	8	44	10,414	70,000	70,000	70,000	70,000	23,568.2	572.2	0.0	0.0	0.0	0.0	
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	10,000	70,000	70,000	70,000	70,000	-	600.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	2. 特 別 損 失 (E)	694	1,150	923	0	0	0	0	19.7	100.0	-	-	-	-	
特 別 損 益 (D) - (E) (F)	686	1,106	9,491	70,000	70,000	70,000	70,000	958.1	637.5	0.0	0.0	0.0	0.0		
純 損 益 (C) + (F) (G)	59,693	120,510	13,320	80,500	81,770	83,062	84,377	85,715	111.1	504.4	1.6	1.6	1.6	1.6	
累 積 欠 損 金 (G)	634,564	755,074	741,754	577,376	495,606	412,544	328,167	242,452	1.8	22.2	14.2	16.8	20.5	26.1	
流 動 資 産 (ア)	66,004	61,378	782	200	200	200	200	200	98.7	74.4	0.0	0.0	0.0	0.0	
う ち 未 収 金	60,264	60,172	364	50	50	50	50	50	99.4	86.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
流 動 負 債 (イ)	634,893	702,282	622,257	537,257	452,257	367,257	282,257	197,257	11.4	13.7	15.8	18.8	23.1	30.1	
う ち 一 時 借 入 金	578,483	609,479	561,365	488,429	414,413	339,300	263,069	185,700	7.9	13.0	15.2	18.1	22.5	29.4	
う ち 未 払 金	18,732	15,712	1,810	1,810	1,810	1,810	1,810	1,810	88.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (I)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	568,889	640,904	621,475	537,057	452,057	367,057	282,057	197,057	3.0	13.6	15.8	18.8	23.2	30.1	
単 年 度 資 金 収 支 額	64,708	72,015	19,429	84,418	85,000	85,000	85,000	85,000	127.0	334.5	0.7	0.0	0.0	0.0	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	422.1	557.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	378.5	473.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	65.0	48.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	-	-	-	-	-	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	568,889	640,904	621,475	537,057	452,057	367,057	282,057	197,057	3.0	13.6	15.8	18.8	23.2	30.1	
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	378.5	473.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	568,889	640,904	621,475	537,057	452,057	367,057	282,057	197,057	3.0	13.6	15.8	18.8	23.2	30.1	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	150,320	135,426	119,378	117,388	117,388	117,388	117,388	117,388	11.9	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	378.4	473.2	520.5	457.5	385.0	312.6	240.2	167.8	10.0	12.1	15.8	18.8	23.2	30.1	

(注)1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。

2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。

3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。

4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。

5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。

6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。

「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」- N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」

7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	0	0	0	9,533	9,801	10,077	10,458	10,954	-	-	2.8	2.8	3.8	4.7
	うち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	6,355	6,534	6,718	6,907	7,303	-	-	2.8	2.8	2.8	5.7
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	3,178	3,267	3,359	3,551	3,651	-	-	2.8	2.8	5.7	2.8
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
収 入 計 (a)	0	0	0	9,533	9,801	10,077	10,458	10,954	-	-	2.8	2.8	3.8	4.7	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	0	0	0	9,533	9,801	10,077	10,458	10,954	-	-	2.8	2.8	3.8	4.7	
支 出	1. 建 設 改 良 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 企 業 債 償 還 金	10,688	10,977	9,533	9,801	10,077	10,361	10,654	10,954	13.2	2.8	2.8	2.8	2.8	
	うち建設改良のための企業債分	10,688	10,977	9,533	9,801	10,077	10,361	10,654	10,954	13.2	2.8	2.8	2.8	2.8	
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
うち 繰 延 勘 定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
支 出 計 (B)	10,688	10,977	9,533	9,801	10,077	10,361	10,654	10,954	13.2	2.8	2.8	2.8	2.8		
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	10,688	10,977	9,533	268	276	284	196	0	13.2	97.2	3.0	2.9	31.0	100.0	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
補 て ん 財 源 不 足 額 (C) - (D) (E)	10,688	10,977	9,533	268	276	284	196	0	13.2	97.2	3.0	2.9	31.0	100.0	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	10,688	10,977	9,533	268	276	284	196	0	13.2	97.2	3.0	2.9	31.0	100.0	
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
企 業 債 残 高 (H)	231,145	220,168	210,636	200,835	190,758	180,397	169,743	158,789	4.3	4.7	5.0	5.4	5.9	6.5	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(4,853)	(4,833)	(12,034)	(70,000)	(70,000)	(70,000)	(70,000)	(70,000)
	4,853	4,833	46,764	110,363	110,363	110,363	110,363	110,363
資 本 的 収 支	(0)	(0)	(0)	(3,178)	(3,267)	(3,359)	(3,551)	(3,651)
	-	-	-	9,533	9,801	10,077	10,458	10,954
合 計	(4,853)	(4,833)	(12,034)	(73,178)	(73,267)	(73,359)	(73,551)	(73,651)
	4,853	4,833	46,764	119,896	120,164	120,440	120,821	121,317

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書(東通地区診療所)

第1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

一般会計から当年度で費用全額繰入れを行っているため、不良債務(資金不足)が発生しないことから、該当しない。

第2 計画期間

平成21年度から平成24年度までの4年間

第3 経営の健全化の基本方針

指定管理者制度(利用料金制)を導入済みであり、一般会計から当年度で費用全額を繰入れしているため、不良債務(資金不足)は発生しない。

第4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

指定管理者制度を導入済みであり、一般会計から当年度で費用全額を繰入れしていることから不良債務(資金不足)が発生しないため、これを継続する。

第5 各年度ごとの第4の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙2 収支計画のとおり

第6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

(単位: %)

比率名	年度				
	平成20年度	計画初年度 平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
資金不足比率	-	-	-	-	-

第7 その他経営の健全化に必要な事項

一般会計からの繰入れが確実に実行されるよう協議を継続していく。
また、指定管理者制度(利用料金制)の導入に伴い、公立診療所の機能と役割を果たしつつ、民間的経営が図られるよう指定管理者との協調体制を図る。
平成24年度末までに、一部事務組合から当該市町村への移管について検討する。

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	率						
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 医業収益 a	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	(1) 料 金 収 入	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	(2) そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	70,500	79,001	91,001	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0	
	(1) 他 会 計 負 担 金	70,500	79,000	91,000	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0	
	う ち 基 準 内 繰 入 金	70,500	79,000	91,000	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0	
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(2) 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
(3) 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
(4) そ の 他	0	1	1	0	0	0	0	0.0	100.0	-	-	-	-		
経 常 収 益 (A)	70,500	79,001	91,001	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0		
支 出	1. 医業費用 b	70,500	79,000	91,000	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0	
	(1) 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	基 本 給	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(2) 材 料 費	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	う ち 薬 品 費	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(3) 経 費	70,500	79,000	91,000	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0	
	う ち 委 託 料	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(4) 減 価 償 却 費	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(5) そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	2. 医業外費用	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	(1) 支 払 利 息	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
う ち 一 時 借 入 金 利 息	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
(2) そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
経 常 費 用 (B)	70,500	79,000	91,000	83,000	82,000	82,000	82,000	15.2	8.8	1.2	0.0	0.0	0.0		
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	0	1	1	0	0	0	0	0.0	100.0	-	-	-	-		
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-		
損 益 損 益 (C) + (F)	0	1	1	0	0	0	0	0.0	100.0	-	-	-	-		
累 積 欠 損 金 (G)	13,867	13,866	13,865	13,865	13,865	13,865	13,865	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
流 動 資 産 (ア)	528	529	530	529	529	529	529	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0		
う ち 未 収 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
流 動 負 債 (イ)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
う ち 一 時 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
う ち 未 払 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
単 年 度 資 金 収 支 額	528	1	1	1	0	0	0	0.0	200.0	100.0	-	-	-		
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
不 良 債 務 比 率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-		
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	528	529	530	529	529	529	529	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0		
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	528	529	530	529	529	529	529	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0		
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-		
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	461,642	470,914	470,242	446,046	446,046	446,046	446,046	0.1	5.1	0.0	0.0	0.0	0.0		
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 (K) $\times 100$	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

(注) 1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

資本的収支

(単位:千円、%)

区分	年度	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	伸 率					
										前年度 見込額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 企 業 債	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	うち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	うち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	6. 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	7. 工 事 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
9. 其 他 の 収 入 計 (a)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
純計(a) - ((b) + (c)) (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
支 出	1. 建 設 改 良 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	うち 職 員 給 与 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 企 業 債 償 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	うち建設改良のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	うち災害復旧のための企業債分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
うち 繰 延 勘 定	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
支 出 計 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
計 (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
補 て ん 財 源 不 足 額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
実 質 財 源 不 足 額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
企 業 債 残 高 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	平成 18年度 決算額	平成 19年度 決算額	平成 20年度 見込額	平成 21年度 見込額	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度
収 益 的 収 支	(0) 70,500	(0) 79,000	(0) 91,000	(0) 83,000	(0) 82,000	(0) 82,000	(0) 82,000	(0) 82,000
資 本 的 収 支	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -	(0) -
合 計	(0) 70,500	(0) 79,000	(0) 91,000	(0) 83,000	(0) 82,000	(0) 82,000	(0) 82,000	(0) 82,000

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

経営健全化計画書 (事業本部事務局)

第 1 資金不足比率が経営健全化基準以上となった要因の分析

構成市町村の負担金により運営しているため、不良債務 (資金不足) が発生しないことから、該当しない。

第 2 計画期間

平成 2 1 年度から平成 2 4 年度までの 4 年間

第 3 経営の健全化の基本方針

該当しない。

第 4 資金不足比率を経営健全化基準未満とするための方策

該当しない。

第 5 各年度ごとの第 4 の方策に係る収入及び支出に関する計画

別紙 2 収支計画のとおり

第 6 各年度ごとの資金不足比率の見通し

(単位 : %)

比率名	年度				
	平成 2 0 年度	計画初年度 平成 2 1 年度	平成 2 2 年度	平成 2 3 年度	平成 2 4 年度
資金不足比率	-	-	-	-	-

第 7 その他経営の健全化に必要な事項

不良債務 (資金不足) が発生しないため、該当しない。

収支計画

(単位:千円、%)

収益的収支

区分	年度	平成	平成	平成	平成	平成	平成	平成	伸率						
		18年度 決算額	19年度 決算額	20年度 決算額	21年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度	前年度 決算額	当年度 見込額	22年度	23年度	24年度	25年度
収 入	1. 医業収益 a	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	(1) 料 金 収 入	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	入 院 収 益	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	外 来 収 益	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	(2) そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 他 会 計 負 担 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外収益	53,278	54,654	60,622	57,552	71,803	71,168	73,356	72,838	10.9	5.1	24.8	0.9	3.1	0.7
	(1) 他 会 計 負 担 金	52,990	54,292	60,238	57,217	71,503	70,868	73,056	72,538	11.0	5.0	25.0	0.9	3.1	0.7
	う ち 基 準 内 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 基 準 外 繰 入 金	52,990	54,292	60,238	57,217	71,503	70,868	73,056	72,538	11.0	5.0	25.0	0.9	3.1	0.7
	(2) 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	一 時 借 入 金 利 息 分	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(3) 国 (県) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
(4) そ の 他	288	362	384	335	300	300	300	300	6.1	12.8	10.4	0.0	0.0	0.0	
経 常 収 益 (A)	53,278	54,654	60,622	57,552	71,803	71,168	73,356	72,838	10.9	5.1	24.8	0.9	3.1	0.7	
支 出	1. 医業費用 b	51,458	46,488	47,912	50,823	66,312	67,310	68,346	69,169	3.1	6.1	30.5	1.5	1.5	1.2
	(1) 職 員 給 与 費	47,135	41,490	43,680	46,929	59,341	60,236	61,173	61,906	5.3	7.4	26.4	1.5	1.6	1.2
	基 本 給	23,948	24,378	26,067	26,877	30,803	27,637	31,731	32,134	6.9	3.1	14.6	10.3	14.8	1.3
	退 職 手 当	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	そ の 他	23,187	17,112	17,613	16,158	21,567	21,877	22,270	22,510	2.9	8.3	33.5	1.4	1.8	1.1
	(2) 材 料 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 薬 品 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(3) 経 費	4,323	4,998	4,232	3,894	6,971	7,074	7,173	7,263	15.3	8.0	79.0	1.5	1.4	1.3
	う ち 委 託 料	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(4) 減 価 償 却 費	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	(5) そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	2. 医業外費用	1,697	8,654	10,990	6,423	5,191	3,558	4,710	3,369	27.0	41.6	19.2	31.5	32.4	28.5
	(1) 支 払 利 息	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	う ち 一 時 借 入 金 利 息	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
(2) そ の 他	1,697	8,654	10,990	6,423	5,191	3,558	4,710	3,369	27.0	41.6	19.2	31.5	32.4	28.5	
経 常 費 用 (B)	53,155	55,142	58,902	57,246	71,503	70,868	73,056	72,538	6.8	2.8	24.9	0.9	3.1	0.7	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	123	488	1,720	306	300	300	300	300	452.5	82.2	2.0	0.0	0.0	0.0	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	9	10	0	31	0	0	0	0	100.0	-	100.0	-	-	-
	う ち 他 会 計 繰 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	2	2	0	0	0	0	-	0.0	100.0	-	-	-
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	9	10	2	29	0	0	0	0	120.0	1,550.0	100.0	-	-	-
損 益 繰 越 財 源 (C) + (F) (G)	132	478	1,718	335	300	300	300	300	459.4	80.5	10.4	0.0	0.0	0.0	
累 積 欠 損 金 (G)	10,157	9,672	11,390	11,639	11,922	12,207	12,492	12,777	17.8	2.2	2.4	2.4	2.3	2.3	
流 動 資 産 (ア)	41,625	46,649	52,070	53,111	55,766	58,554	61,481	64,555	11.6	2.0	5.0	5.0	5.0	5.0	
う ち 未 収 金	15	1	0	0	0	0	0	0	100.0	-	-	-	-	-	
流 動 負 債 (イ)	29,444	34,946	38,649	39,441	41,813	44,316	46,958	49,747	10.6	2.0	6.0	6.0	6.0	5.9	
う ち 一 時 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
う ち 未 払 金	1,411	2,698	3,411	3,513	3,618	3,726	3,838	3,953	26.4	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	
翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 差 引 (イ)-(ア)-(ウ) (オ)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
単 年 度 資 金 収 支 額	0.0	0	1,718	249	283	285	285	285	-	85.5	13.7	0.7	0.0	0.0	
累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(イ)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	12,181	11,703	13,421	13,670	13,953	14,238	14,523	14,808	14.7	1.9	2.1	2.0	2.0	2.0	
地 方 財 政 法 に よ る (H) 資 金 不 足 の 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	12,181	11,703	13,421	13,670	13,953	14,238	14,523	14,808	14.7	1.9	2.1	2.0	2.0	2.0	
健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (J)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 $\frac{(I)}{(K)} \times 100$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

(注) 1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を添付すること。
 2. 当年度以降の収支計画は過去の実績等を勘案のうえ、できる限り正確なものを作成すること。
 3. 「流動負債」には、企業債の前借りである一時借入金(いわゆる起債前借)の額に相当する額を除くこと。
 4. 「翌年度繰越財源」とは、当該事業年度に執行すべき事業に係る支出予算額のうち、翌事業年度に繰り越したものの財源に充当することができる特定の収入で当該事業年度に収入された部分に相当する額をいう。
 5. 「当年度許可債で未借入又は未発行の額」とは、当該事業年度において支出予算執行済とした建設改良費の財源に充てられる企業債のうち未借入又は未発行のものをいう。
 6. 「単年度資金収支額」については、次の算式により算出すること。
 「N年度 単年度資金収支額」= N-1年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」 - N年度の「流動負債(イ)-流動資産(ア)+翌年度繰越財源(ウ)」
 7. 100床未満の病院にあっては、千円単位で記載すること。

